



Comune di Caldiero
PROVINCIA DI VERONA



RELAZIONE DI FINE MANDATO
2017 - 2022

(dal 12 giugno 2017 al 31 marzo 2022)

(articolo 4 del decreto legislativo 6 settembre 2011, n.149)

Introduzione del Sindaco

Caldiero, 31 marzo 2022



*D'una città non godi le sette o le settanta meraviglie
ma la risposta che dà a una tua domanda”
Italo Calvino – Le città invisibili*

Nell'estate 2017 nell'iniziare il nostro servizio al paese ci ponevamo, con Delibera Consiliare n. 28/2017, tre interrogativi:

- *come costruire una comunità viva nei prossimi cinque anni?*
- *che Caldiero vogliamo riconsegnare tra dieci-venti anni ai nostri figli o nipoti?*
- *cosa possiamo fare per migliorare la vivibilità del nostro paese?*

In questi cinque anni abbiamo cercato di dare risposte concrete a tali esigenze per dare un futuro al nostro paese.

Il mandato che ci apprestiamo a concludere è stato certamente uno tra i più difficili dal dopoguerra ad oggi, sia a causa della pandemia Covid-19, sia per i tanti eventi che hanno contraddistinto la vita del Paese e dell'occidente.

Sono stati anni in cui il nostro territorio è stato segnato dai cambiamenti climatici con un susseguirsi di eventi meteorici eccezionali¹. Abbiamo dovuto difendere con decisione il nostro territorio da insediamenti produttivi potenzialmente pericolosi² e cercare di mitigare i problemi connessi con l'avvio dei lavori della linea ferroviaria AV/AC o TAV.

Abbiamo iniziato il nostro servizio in attesa che i cittadini si esprimessero sul progetto di fusione tra il Comune di Caldiero e di Belfiore³ e gestito le tensioni sociali per l'apertura di un "Centro di Accoglienza richiedenti asilo"⁴.

Siamo stati segnati dal dolore per la perdita di amici e collaboratori.

La pandemia ci ha privati della socialità e ha danneggiato le relazioni, oltre a provocare lutti e preoccupazioni in molte famiglie.

Ora siamo alle prese con le prime conseguenze di una guerra fratricida che sta devastando la frontiera orientale dell'Europa.

Malgrado queste difficoltà abbiamo cercato di tener fede ai nostri impegni e di investire sul futuro, con un'attenzione particolare ai giovani.

*Seguendo la via tracciata dall'amministrazione guidata da Gianni Molinaroli abbiamo concentrato i nostri **interventi sulle scuole** per dare sicurezza ai nostri ragazzi. Per questo, quando abbiamo dovuto affrontare, nell'autunno 2020, il problema della capienza delle aule durante la pandemia Covid Caldiero non si è trovata impreparata.*

¹ *con allagamenti ricorrenti in via dell'Artigianato e in via Caldierino (28 maggio 2019, 10 giugno 2020), del sottopasso della Porcilana (2 settembre 2017, 1° settembre 2018, 4-5 maggio 2019), con l'esondazione del Prognolo in via Giare (2 settembre 2017, 1° settembre 2018, 28 maggio 2019) e con il "down-brush" del 29 agosto 2020.*

² *nel marzo 2019 la Provincia ci informava che sarebbe stato esaminato un progetto di un impianto riciclaggio rifiuti edili a Caldierino.*

³ *con il referendum del 17 dicembre 2017 il 67% dei votanti (1.317) si esprimeva contro la fusione, mentre il 33% (649) si dichiarava favorevole.*

Bassa, 34,5% l'affluenza alle urne.

⁴ *il 13 febbraio 2018 venivano alloggiate, a cura di una cooperativa sociale, due famiglie di richiedenti asilo in un appartamento nel quartiere S. Antonio.*

Abbiamo cercato di favorire la mobilità sostenibile e di **eliminare le barriere architettoniche** approvando anche il P.E.B.A. (Piano Comunale di Eliminazione delle Barriere Architettoniche).

Abbiamo voluto ridisegnare il futuro urbanistico del paese con l'approvazione di un **Piano degli Interventi** che valorizzi il Centro Storico e che limita, per la prima volta, le nuove edificazioni.

Abbiamo investito sul **verde** e sui **parchi** dando alle famiglie del paese spazi vivibili.

Il paese inoltre è stato dotato finalmente di una **seconda farmacia** (14 gennaio 2021) ed è stato elevato a **sede notarile** (19 settembre 2019).

Abbiamo creato collaborazioni con i Comuni vicini e studiato con loro interventi per valorizzare il territorio dell'est veronese (progetto della Variante alla Strada Provinciale SP 10 "Valle d'Illasi" e studio della ciclabile di valle) o per difendere i servizi (iniziative a sostegno del potenziamento dell'Ospedale di San Bonifacio) ed il territorio (mitigazione impatto della TAV e viabilità per lavori autostradali).

Certamente uno degli eventi più importanti per il nostro territorio è stata l'apertura del **Distaccamento dei Vigili del Fuoco** a Caldierino (18 settembre 2018) realizzato per volere di questa Amministrazione in collaborazione con i Comuni dell'est veronese.

Caldiero ha quindi riacquisito una sua centralità in un contesto territoriale policentrico com'è quello dell'est veronese.

L'Azienda Terme è uno dei motori di questa ritrovata centralità di Caldiero costituendo, con le sue duecentomila presenze stagionali, un importante polo attrattivo per la balneazione estiva e per il nuoto del Veneto.

Anche il mondo dello sport in questi anni ha espresso eccellenze con la promozione della prima squadra di calcio nel campionato di **serie D**, mentre sia il tennis che la pallavolo hanno ottenuto importanti risultati. Questo è stato possibile anche per gli investimenti fatti negli **impianti sportivi comunali**, ma soprattutto per la passione dei dirigenti e degli allenatori sportivi a cui va la gratitudine del paese.

Sono stati cinque anni vissuti intensamente. Anni nei quali abbiamo visto un paese vivace e vivo, malgrado le restrizioni della pandemia. Anni nei quali abbiamo operato per costruire una comunità viva e per rendere più vivibile il nostro paese.

Nel presentare e sottoscrivere questa relazione di fine mandato – redatta ai sensi delle disposizioni di legge come specificato nel paragrafo successivo – intendo, a nome di tutta l'Amministrazione Comunale, esprimere il nostro ringraziamento ai dipendenti comunali, ai collaboratori, al vicesindaco e agli assessori, al Segretario Comunale, ai consiglieri comunali, ai componenti delle Consulte, ai tanti volontari e alle associazioni del paese e a tutti coloro – e sono tanti - che ci hanno accompagnato in questo compito di migliorare Caldiero.

Per l'Amministrazione Comunale
IL SINDACO
Lovato dott. Marcello

Premessa alla Relazione di fine mandato

Il decreto legislativo n.149 del 6 settembre 2011, così come modificato dall'art. 1-bis, commi 2-3 del D.L. 10.10.2012, n. 174, convertito, con modificazioni, dalla l. 7 dicembre 2012, n. 213 e da ultimo dalla Legge n. 68 del 2 maggio 2014 uno dei numerosi provvedimenti emessi in attuazione del federalismo fiscale frutto della delega contenuta nella L.42/2009, è conosciuto come "Decreto premi e sanzioni" in quanto intende introdurre nell'ordinamento degli enti locali taluni meccanismi premianti o sanzionatori con l'obiettivo, espressamente dichiarato dalla norma, di responsabilizzare gli amministratori su taluni aspetti del loro importante mandato. Ciò, con particolare riguardo all'analisi dei risultati conseguiti durante il mandato ed assicurando, allo stesso tempo, una sufficiente trasparenza nella gestione delle informazioni ottenuta con l'adozione di adeguati strumenti di informazione.

Tra le novità della norma è prevista l'istituzione obbligatoria della "**Relazione di fine mandato**" per offrire agli interlocutori dell'ente locale una particolare forma di rendiconto su taluni particolari aspetti della gestione. Va però sottolineato che l'adempimento in questione è profondamente diverso da quello richiesto nella rendicontazione di tipo sociale, dedicata quest'ultima a divulgare al cittadino la valutazione dell'Amministrazione sul proprio operato. La Relazione di fine mandato è invece una certificazione informativa su taluni aspetti della gestione predisposta in base a dei prospetti ufficiali, che ne delimitano il contenuto e ne vincolano percorso di approvazione e sottoscrizione.

Venendo allo specifico contenuto della norma, il D.Lgs. 149 del 06.09.11 con oggetto "Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17 e 26 della legge 5 maggio 2009, n.42" precisa che la relazione di fine mandato, redatta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal Sindaco non oltre il sessantesimo giorno antecedente la data di scadenza del mandato. Entro e non oltre quindici giorni dopo la sottoscrizione della relazione, essa deve risultare certificata dall'organo di revisione dell'ente locale e, nei tre giorni successivi, la relazione e la certificazione devono essere trasmesse dal presidente della provincia o dal sindaco alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Infine, La relazione di fine mandato e la certificazione sono pubblicate sul sito istituzionale della provincia o del comune da parte del presidente della provincia o del sindaco entro i sette giorni successivi alla data di certificazione effettuata dall'organo di revisione dell'ente locale, con l'indicazione della data di trasmissione alla sezione regionale di controllo della Corte dei conti.

Come anticipato in precedenza, il contenuto di questo documento non è libero in quanto la norma prevede l'inserimento obbligatorio di talune informazioni. Viene pertanto precisato che *"...la relazione di fine mandato contiene la descrizione dettagliata delle principali attività normative e amministrative svolte durante il mandato, con specifico riferimento alle seguenti casistiche: a) Sistema ed esiti dei controlli interni; b) Eventuali rilievi della Corte dei conti; c) Azioni intraprese per il rispetto dei saldi di finanza pubblica programmati e stato del percorso di convergenza verso i fabbisogni standard; d) Situazione finanziaria e patrimoniale, anche evidenziando le carenze riscontrate nella gestione degli enti controllati ai sensi dei numeri 1 e 2 del comma primo dell'articolo 2359 del codice civile, ed indicando azioni intraprese per porvi rimedio; e) Azioni intraprese per contenere la spesa e stato del percorso di convergenza ai fabbisogni standard, affiancato da indicatori quantitativi e qualitativi relativi agli output dei servizi resi, anche utilizzando come parametro di riferimento realtà rappresentative dell'offerta di prestazioni con il miglior rapporto qualità-costi; f) Quantificazione della misura dell'indebitamento provinciale o comunale"* (D.Lgs.149/2011, art.4/4).

Per quanto riguarda infine il formato del documento, viene precisato che *"...con atto di natura non regolamentare, adottato d'intesa con la Conferenza Stato, città ed autonomie locali, il Ministro dell'interno adotta uno schema tipo per la redazione della relazione di fine mandato, nonché una forma semplificata del medesimo schema per i comuni con popolazione inferiore a 5.000 abitanti"* (D.Lgs.149/2011, art.4/5). In esecuzione di quest'ultimo richiamo normativo, con decreto del Ministero dell'Interno del 26 aprile 2013 è stato approvato lo schema tipo della Relazione di fine mandato, valido per gli enti di non piccola dimensione (più di 5.000 abitanti) e, in versione ridotta, anche per gli enti di dimensione demografica più modesta (meno di 5.000 abitanti).

La presente relazione è quindi predisposta rispettando il contenuto dei citati modelli, fermo restando che la maggior parte dei dati contenuti nelle tabelle sono estratti dagli schemi dei certificati ministeriali al rendiconto della gestione, oltre che dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei conti. Tutti i dati riportati nella Relazione trovano pertanto corrispondenza nei citati documenti oltre che, naturalmente, nella contabilità ufficiale dell'ente.

Dal momento che gli schemi del rendiconto relativo all'esercizio finanziario 2021 sono in corso di predisposizione da parte dell'ufficio ragioneria e, conseguentemente, non ancora approvati dalla Giunta Comunale, i relativi dati finanziari che sono stati inseriti nella presente relazione sono parziali e non definitivi.

PARTE I - DATI GENERALI

1.1 Popolazione residente al 31-12-2017/31-12-2021

Le scelte che l'amministrazione adotta e le successive strategie di intervento sul territorio sono molto spesso influenzate dall'andamento demografico della popolazione. Interventi di natura infrastrutturale (opere pubbliche) e politiche sociali, ad esempio, variano con la modifica del tessuto della popolazione. La tabella espone i dati numerici della popolazione residente nei rispettivi anni. (dati al 31 dicembre)

	2001	2011	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione residente	5664	7424	7905	7886	7926	7873	7926
Di cui stranieri	208	1117	1191	1138	1098	1171	1095
Famiglie	2118	2953	2991	3006	3047	3065	3112

1.2 Organi politici

L'organizzazione politica del comune ruota attorno a tre distinti organi, e cioè il sindaco, la giunta e il consiglio. Mentre il sindaco ed i membri del consiglio sono eletti direttamente dai cittadini, i componenti della giunta sono nominati dal Primo cittadino. Il consiglio, organo collegiale di indirizzo e controllo politico ed amministrativo, è composto da un numero di consiglieri che varia a seconda della dimensione dell'ente. Il sindaco, eletto direttamente dai cittadini, nomina gli assessori e distribuisce le loro competenze. Le due tabelle mostrano la composizione dei due principali organi collegiali dell'ente.



CONSIGLIO COMUNALE DI CALDIERO

Elezioni del 11 giugno 2017
(D.C.C. n. 23 del 23 giugno 2017)

composizione, incarichi e presenze dei consiglieri comunali

consigliere	incarico	2017 dal 23 Giugno	2018	2019	2020	2021	2022 al 31 marzo	PRESENZE	%
Lovato Marcello	Presidente	6	6	7	6	10	1	36	100%
Fasoli Francesco	Consigliere	6	6	7	6	10	1	36	100%
Dal Sasso Andrea	Consigliere	6	6	7	6	10	1	36	100%
Stizzoli Laura	Consigliere	5	6	7	6	9	1	34	94%
Franchi Fabio	Consigliere	6	5	5	6	9	1	32	89%
Martinato Melania	Consigliere	6	6	7	5	10	1	35	97%
Santi Federico	Consigliere	6	5	7	6	10	1	35	97%
Bonamini Elisa	<i>Capogruppo</i>	6	5	7	6	9	1	34	94%
Lavagnoli Cristina	Consigliere	4	6	7	4	9	1	31	86%
Tomba Carmen	<i>Capogruppo</i>	5	5	5	5	5	1	26	72%
Sgreva Fabio	Consigliere	5	2	3	4	4	0	18	50%
Maschi Giampaolo	Consigliere	4	1	2	2	0	0	9	25%
Bonomi Annalisa	Consigliere	5	4	5	4	5	1	24	67%

“Produttività” del Consiglio Comunale di Caldiero

CONSIGLIO	2017 dal 12 giugno	2018	2019	2020	2021	2022 al 31 marzo	Totali
Sedute	6	6	7	6	10	1	36
Delibere	49	53	49	52	59	8	270

delibere per seduta 7,5



GIUNTA COMUNALE DI CALDIERO

Decreto di nomina n. 6/2017 del 23.06.2017 prot. 9517

(D.C.C. n. 24 del 23 giugno 2017)

composizione e deleghe

Cognome e Nome	Carica	Deleghe (D.C.C. N.24 del 23 Giugno 2017)
<i>Lovato Marcello</i>	Sindaco	Urbanistica, Difesa e sviluppo del territorio, Personale, Bilancio e Tributi, Politiche scolastiche ed educative, Sviluppo Termale.
<i>Fasoli Francesco</i>	Assessore e Vicesindaco	Sostenibilità (ecologia, arredo urbano, spazi verdi, mobilità e viabilità sostenibile, accessibilità), socialità (associazionismo) e mondo produttivo.
<i>Dal Sasso Andrea</i>	Assessore	Vivibilità del paese (lavori pubblici, manutenzioni, edilizia privata e scolastica). Sport ed associazionismo sportivo.
<i>Stizzoli Laura</i>	Assessore	Famiglia, salute e pari opportunità (terza età). Sociale, Solidarietà & Lavoro.
<i>Martinato Melania</i>	Assessore	Politiche giovanili, culturali e promozione turistica del territorio. Sicurezza dei cittadini.

“Produttività” della Giunta Comunale di Caldiero

GIUNTA	2017 dal 12 giugno	2018	2019	2020	2021	2022 al 31 marzo	totali
Sedute	22	48	44	46	47	10	217
Delibere	94	168	142	152	156	34	746
delibere per seduta							3.5



COSTO PER IL CITTADINO DEGLI ORGANI RAPPRESENTATIVI

Descrizione	2017 dal 12 giugno	2018	2019	2020	2021
GETTONI DI PRESENZA CONSIGLIERI E MEMBRI COMMISSIONI INDENNITA'	1.397,78	1.087,05	700,28	631,96	836,92
INDENNITA' AMMINISTRATORI RIMBORSI STATUS AMMINISTRATORI	43.752,50	45.900,00	42.075,00	50.880,00	48.060,00
TOTALE	45.150,28	46.987,05	42.775,28	51.511,96	48.896,92

(COSTO ALL'ANNO PER CITTADINO DEGLI ORGANI RAPPRESENTATIVI DEL COMUNE ANNO 2021 : €6,16/anno)



Il Comune di Caldiero fa parte dell'Unione Comuni Verona Est a cui sono delegate alcune funzioni fondamentali tra cui la Polizia Locale, la Protezione Civile ed i Servizi Sociali.

CONSIGLIO DELL'UNIONE DEI COMUNI VERONA EST

Consiglieri rappresentati del Comune di Caldiero (D.C.C. n. 27 del 23 giugno 2017)

presenze

Consigliere	incarico	2017	2018	2019	2020	2021	2022	presenze	%
Dal Sasso Andrea	Consigliere	1	2	3	3	2	0	11	50 %
Stizzoli Laura	Consigliere	2	5	2	2	3	0	14	64 %
Sgreva Fabio	Consigliere	1	1	0	0	0	0	2	9 %

Produttività del Consiglio dell'Unione dei Comuni Verona Est

CONSIGLIO UNIONE	2017 dal 12 giugno	2018	2019	2020	2021	2022 al 31 marzo	totali
Sedute	3	6	5	4	4	0	22
Delibere	7	15	15	10	17	0	64
delibere per seduta							2,9



GIUNTA DELL'UNIONE COMUNI VERONA EST

Il Sindaco del Comune di Caldiero fa parte di diritto della Giunta dell'Unione ai sensi dell'art. 15 dello Statuto.

“Produttività” della Giunta dell'Unione dei Comuni Verona Est

GIUNTA UNIONE	2017 dal 12 giugno	2018	2019	2020	2021	2022 al 24 marzo	totali
Sedute	13	25	28	17	20	3	106
Delibere	42	60	61	58	56	16	293
delibere per seduta							2,8

(COSTO DEL CONSIGLIO E DELLA GIUNTA DELL'UNIONE ALL'ANNO PER CITTADINO: €. zero/anno)

1.3 Struttura organizzativa

Nell'organizzazione del lavoro dell'ente pubblico, la definizione degli obiettivi generali e dei programmi è affidata agli organi di governo di estrazione politica. I dirigenti ed i responsabili dei servizi, invece, provvedono alla gestione finanziaria, tecnica e amministrativa, compresa l'adozione degli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno. Gli organi politici esercitano sulla parte tecnica un potere di indirizzo unito ad un controllo sulla valutazione dei risultati. La tabella mostra in modo sintetico la composizione numerica della struttura.

DIPENDENTI	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Segretario (quota)	65%	65%	65%	65-40%	40%	40%
Centri di responsabilità (aree)	3	4	4	4	4	4
Dirigenti	0	0	0	0	0	0
Dipendenti a tempo indeterminato	18	18	18	17	19	23
Dipendenti a tempo determinato	1	1	1	1	-	-
di cui part time	5	6	6	7	7	7
cessazioni	2	3	-	3	-	-
Nuove assunzioni	-	3	2	2	4	-

Centro di responsabilità/Aree
AREA AMMINISTRATIVA
AREA ECONOMICO FINANZIARIA- CONTABILE
AREA LAVORI PUBBLICI
AREA URBANISTICA/EDILIZIA PRIVATA

1.4 Condizione giuridica dell'ente:

L'ente opera in un contesto giuridico regolato dal normale avvicinarsi delle amministrazioni che sono state elette dopo lo svolgimento delle elezioni. In casi eccezionali, però, la condizione giuridica dell'ente può essere soggetta a regimi o restrizioni speciali, come nel caso in cui l'amministrazione sia sciolta per gravi irregolarità, per il compimento di atti contrari alla Costituzione, per gravi motivi di ordine pubblico, oppure per impossibile svolgimento della normale attività, come nel caso di dimissioni del Sindaco, mancata approvazione dei principali documenti di programmazione, e così via.

L'Ente non è commissariato, e non lo è mai stato nel periodo del mandato.

1.5 Condizione finanziaria dell'ente:

L'ente reperisce le risorse necessarie al funzionamento della gestione corrente ed allo sviluppo degli interventi in conto capitale. Il tutto, cercando di garantire nell'immediato e nel breve periodo il mantenimento di un corretto equilibrio finanziario tra risorse disponibili e fabbisogno di spesa. L'assenza di questo equilibrio, in un intervallo di tempo non trascurabile, può portare l'ente a richiedere ed ottenere la situazione di dissesto, dove l'operatività normale viene sostituita con interventi radicali volti a ripristinare il necessario pareggio dei conti.

Nel periodo di mandato:

- l'Ente non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 TUEL
- l'Ente non ha dichiarato il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis TUEL
- l'Ente non ha fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter e 243-quinquies del TUEL
- l'Ente non ha ricorso al contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. 174/12 convertito con L. 213/12

1.6 Situazione di contesto interno/esterno:

L'ente locale si trova ad operare in un quadro legislativo, giuridico ed economico, che risente molto della compromessa situazione delle finanze pubbliche. In tutti i livelli, dal centro alla periferia, l'operatività dell'intero apparato pubblico è condizionata degli effetti perversi prodotti dell'enorme indebitamento contratto nei decenni precedenti. La riduzione dei trasferimenti statali, come le regole imposte a vario livello dalla normativa comunitaria sul patto di stabilità, sono solo alcuni degli aspetti di questo contesto particolarmente grave, che limita fortemente l'attività e l'autonomia operativa dell'ente locale.

Per ogni settore/servizio fondamentale, sono descritte, in sintesi, le principali criticità riscontrate e le soluzioni realizzate durante il mandato.

AREA	CRITICITA' RISCONTRATE	SOLUZIONI REALIZZATE NEL PERIODO 2017-2021
AMMINISTRATIVA	Carenza di personale amministrativo. Figura di Responsabile d'Area attribuita ad interim al Segretario Comunale, con presenza parziale presso l'Ente.	Assunzione di personale ed inserimento di una figura apicale responsabile di posizione organizzativa.
ECONOMICO FINANZIARIA CONTABILE	A seguito del progressivo incremento degli adempimenti richiesti dal legislatore (introduzione nuova contabilità armonizzata, introduzione del PAGOPA, introduzione della PCC, ripetute modifiche dei tributi locali, ripetute modifiche delle modalità di calcolo dei limiti assunzionali, questionari, certificazioni anche in riferimento alla pandemia Covid-19) il personale dell'Area non è risultato adeguato in termini quantitativi e si è trovata ad operare in una continua situazione di emergenza.	Potenziamento, per quanto possibile, della dotazione organica attraverso mobilità interna di un dipendente part-time 18 ore settimanali.
AREA LAVORI PUBBLICI	Stante il progressivo aumento di adempimenti e la necessità di massima specializzazione la presenza di una sola area risultava poco efficiente, sia per la gestione urbanistica e temporale di rilascio pratiche edilizie sia per la cantieristica e la ricerca e gestione dei contributi.	Sono state suddivise in 2 le aree, creando un'area Edilizia privata, - urbanistica con Responsabile Laureato in architettura. È stato effettuato un concorso per individuare personale più qualificato a servizio dell'Area. Il Responsabile Lavori Pubblici è Laureato in ingegneria, abilitato alla libera professione ed al coordinamento della sicurezza, nonché dotato di qualifica di project manager. È stato assunto personale aumentando la dotazione dell'area.
AREA URBANISTICO/EDILIZIA PRIVATA		

2. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario ai sensi dell'art.242 del TUOEL:

I parametri di deficit strutturale sono dei particolari tipi di indicatore previsti obbligatoriamente dal legislatore per tutti gli enti locali. Lo scopo di questi indici è fornire all'autorità centrale un indizio, sufficientemente obiettivo, che riveli il grado di solidità della situazione finanziaria dell'ente, o per meglio dire, l'assenza di una condizione di dissesto strutturale.

	2017	
	No	Si
Risultato contabile di gestione rispetto entrate correnti	X	
Residui entrate proprie rispetto entrate proprie		X
Residui attivi entrate proprie rispetto entrate proprie	X	
Residui complessivi spese correnti rispetto spese correnti	X	
Procedimenti di esecuzione forzata rispetto spese correnti	X	
Spese personale rispetto entrate correnti	X	
Debiti di finanziamento non assistiti rispetto entrate correnti	X	
Debiti fuori bilancio rispetto entrate correnti	X	
Anticipazioni tesoreria non rimborsate rispetto entrate correnti	X	
Misure di ripiano squilibri rispetto spese correnti	X	
Numero parametri positivi	Uno	

	2021 (preconsuntivo)	
	No	Si
Indicatore 1.1 (Incidenza spese rigide - ripiano disavanzo, personale e debito - su entrate correnti) maggiore del 48%	X	
Indicatore 2.8 (Incidenza degli incassi delle entrate proprie sulle previsioni definitive di parte corrente) minore del 22%		X
Indicatore 3.2 (Anticipazioni chiuse solo contabilmente) maggiore di 0	X	
Indicatore 10.3 (Sostenibilità debiti finanziari) maggiore del 16%	X	
Indicatore 12.4 (Sostenibilità disavanzo effettivamente a carico dell'esercizio) maggiore dell'1,20%	X	
Indicatore 13.1 (Debiti riconosciuti e finanziati) maggiore dell'1%	X	
[Indicatore 13.2 (Debiti in corso di riconoscimento) + Indicatore 13.3 (Debiti riconosciuti e in corso di finanziamento)] maggiore dello 0,60%	X	
Indicatore concernente l'effettiva capacità di riscossione (riferito al totale delle entrate) minore del 47%	X	
Numero parametri positivi	Uno	

PARTE II - DESCRIZIONE ATTIVITA' NORMATIVA E AMMINISTRATIVA SVOLTE DURANTE IL MANDATO

1. Attività Normativa:

La nuova disciplina del Titolo V della costituzione offre un quadro delle funzioni e dei poteri dei comuni, province e città metropolitane, nonché della loro organizzazione, che non è più solo rimessa alla possibilità normativa della legge statale. Le "fonti" del diritto locale non trovano più origine dal solo principio di autonomia degli enti medesimi, ma sono invece espressamente indicate nella Costituzione. Ogni ente, infatti, ha potestà regolamentare in ordine alla disciplina dell'organizzazione e dello svolgimento delle funzioni attribuite. Atti di modifica statutaria o modifica/adozione regolamentare approvati durante il mandato.

Di competenza della GIUNTA COMUNALE

Riferimento	Oggetto	Motivazioni alla base del provvedimento
DELIBERA DI GC N. 19 del 06.02.2018	Approvazione regolamento recante norme e criteri per la costituzione e la ripartizione dell'incentivo di cui all'art. 113 del D.Lgs. 50 del 18.04.2016.	Adeguamento del testo del regolamento per innovazioni legislative in merito alla materia
DELIBERA DI GC N. 128 del 16.10.2018	Personale – Modifica al regolamento di organizzazione degli uffici e approvazione convenzione con il Comune di Tregnago	Modifica del regolamento al fine di ottimizzare l'organizzazione delle aree comunali
DELIBERA DI GC N. 43 del 07.05.2019	Regolamento di organizzazione degli uffici e dei servizi: nuove disposizioni in materia di conferimento e revoca degli incarichi delle posizioni organizzative e predisposizione del manuale dei criteri per la pesatura delle aree assegnate ai Responsabili. Esame ed approvazione	Modifica del regolamento per adeguamento a novità legislative
DELIBERA DI GC N. 133 del 17.12.2019	Approvazione regolamento incentivi gestione entrate (art. 1 comma 1091 legge 30 dicembre 2018 n. 145)	Approvazione a seguito di previsione normativa
DELIBERA DI GC N. 20 del 11.02.2020	Approvazione nuovo regolamento recante modalità e criteri per la costituzione e la ripartizione dell'incentivo di cui all'art. 113 del D.Lgs. 50 del 18.04.2016	Modifica dovuta ad adeguamento normativo
DELIBERA DI GC N. 152 del 29.12.2020	Rettifica per mero errore materiale dell'allegato nuovo regolamento per la disciplina dei concorsi e delle assunzioni approvato con delibera di Giunta Comunale n. 137 del 01.12.2020	Correzione di un mero errore materiale nella stesura del regolamento
DELIBERA DI GC N. 8 del 25.01.2022	Servizio civile universale. Adesione alla programmazione 2022 ed approvazione regolamento per la gestione dei progetti della federazione del volontariato di Verona (ODV).	Approvazione propedeutica all'adesione al programma in materia

Di competenza del CONSIGLIO COMUNALE

Riferimento	Oggetto	Motivazioni
DELIBERA DI CC N. 44 del 28.09.2017	Amministrazione – Istituzione della Consulta Comunale sul riordino della viabilità ed approvazione del Regolamento.	Atto redatto per regolamentare l'attività della Consulta, istituita con deliberazione consiliare
DELIBERA DI CC N. 45 del 28.09.2017	Amministrazione – Istituzione della Consulta Giovanile e approvazione del relativo regolamento.	Atto redatto per regolamentare l'attività della Consulta, istituita con deliberazione consiliare
DELIBERA DI CC N. 56 del 29.11.2017	Istituzione della consulta comunale della Famigli: approvazione regolamento.	Atto redatto per regolamentare l'attività della Consulta, istituita con deliberazione consiliare
DELIBERA DI CC N. 57 del 29.11.2017	Amministrazione – Istituzione della consulta comunale per il turismo ed approvazione del relativo regolamento.	Atto redatto per regolamentare l'attività della Consulta, istituita con deliberazione consiliare
DELIBERA DI CC N. 17 del 05.06.2018	Amministrazione – Regolamento per l'uso delle sale civiche – Esame ed approvazione.	Nuova regolamentazione relativa all'uso delle sale civiche comunali
DELIBERA DI CC N. 22 del 11.09.2018	Approvazione del regolamento del registro dei volontari e delle attività di volontariato.	Regolamentazione delle attività di volontariato
DELIBERA DI CC N. 19 del 09.07.2019	Regolamento di polizia urbana – Modifica ed integrazione del Regolamento	Modifica finalizzata ad un migliore controllo del territorio
DELIBERA DI CC N. 48 del 23.12.2019	Regolamenti – Modifiche puntuali al regolamento comunale per l'applicazione del canone per l'installazione dei mezzi pubblicitari	Correzione di alcuni refusi
DELIBERA DI CC N. 9 del 10.06.2020	Regolamento per l'applicazione della nuova Imu – Imposta municipale propria – Approvazione.	Approvazione a seguito di modifica di legge.
DELIBERA DI CC N. 21 del 10.06.2020	Regolamenti – Modifica del logo allegato al Regolamento di cui alla delibera di Consiglio Comunale n. 34 del 26.11.2019 recante "Iniziativa di contrasto alla ludopatia"	Uniformare il logo per l'iniziativa per contrastare la ludopatia
DELIBERA DI CC N. 32 del 10.11.2020	Urbanistica – Approvazione del regolamento edilizio comunale (REC) adeguato al regolamento edilizio tipo-ret, di cui all'intesa sancita in sede di conferenza Governo-Regioni e Comuni il 20 ottobre 2016, recepito con D.G.R. n. 1896/2017 e D.G.R. 669/2018	Adeguamento a nuove disposizioni di legge
DELIBERA DI CC N. 2 del 30.01.2021	Approvazione del Regolamento per l'applicazione del canone patrimoniale di concessione, autorizzazione o esposizione pubblicitaria e del Regolamento per l'applicazione del canone di concessione delle aree pubbliche destinate a mercati.	Adeguamento a nuove disposizioni di legge
DELIBERA DI CC N. 26 del 29.06.2021	Approvazione del nuovo Regolamento per l'applicazione della tassa sui rifiuti solidi urbani (TARI)	Recepimento nuove direttive europee in materia di rifiuti con riflessi anche sulla tariffazione dei servizi

2. Attività tributaria

Le scelte che l'amministrazione può abbracciare in questo campo attengono soprattutto alla possibilità di modificare l'articolazione economica del singolo tributo. Questo, però, quando le leggi finanziarie non vanno a ridurre o congelare l'autonomia del comune in tema di tributi e tariffe, contraendo così le finalità postulate dal federalismo fiscale, volte ad accrescere il livello di autonomia nel reperimento delle risorse. Si è in presenza di una situazione dove due interessi, l'uno generale e l'altro locale, sono in conflitto e richiedono uno sforzo di armonizzazione che può avere luogo solo con il miglioramento della congiuntura economica.

2.1.1 ICI/IMU e TASI:

a) ICI/IMU – (IUC: Imposta unica Comunale)

L'imposizione sul patrimonio immobiliare ha subito nel tempo vistose modifiche. Si è partiti in tempi lontani quando, a decorrere dal 1993 venne istituita l'imposta comunale sugli immobili. Presupposto dell'imposta era il possesso di fabbricati a qualsiasi uso destinati. Dal 2008 è stata esclusa la tassazione dell'unità immobiliare adibita ad abitazione principale. Nell'anno 2012, con l'istituzione dell'IMU si è ritornati ad una formulazione simile a quella originaria, ripristinando l'applicazione del tributo anche sull'abitazione principale. Si arriva quindi ai nostri giorni dove, a partire dal 2013, l'imposta sugli immobili viene ad essere applicata alle sole seconde case.

Aliquote IMU	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota abitazione principale	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 4 per mille	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 4 per mille	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 4 per mille	<i>Dal 2020 IMU e TASI sono confluite, ai sensi della legge 160/2019, nella nuova IMU, senza variazioni nell'aliquota complessiva per il Comune di Caldiero (DCC 9/2020)</i>	
Detrazione abitazione principale	€ 200,00 (A/1-A/8- A/9)	€ 200,00 (A/1-A/8- A/9)	€ 200,00 (A/1-A/8- A/9)		
Altri immobili	8,1 per mille	8,1 per mille	8,1 per mille		
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)	Esenti	Esenti	Esenti		
Uso gratuito	7,6 per mille	7,6 per mille	7,6 per mille		
Enti non commerciali	4,0 per mille	4,0 per mille	4,0 per mille		
Terreni agricoli	8,1 per mille	8,1 per mille	8,1 per mille		

b) TASI – Tributo per i servizi indivisibili

Dall'anno 2014 è stato introdotto il tributo per i servizi indivisibili (TASI), a carico sia del possessore che dell'utilizzatore dell'immobile, quale componente riferita ai servizi dell'imposta unica comunale (IUC). Nell'anno 2016 sono state escluse dal tributo TASI le unità immobiliari destinate ad abitazione principale del possessore nonché dell'utilizzatore e dal suo nucleo familiare.

Aliquote TASI	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota abitazione principale	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 1,9 per mille	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 1,9 per mille	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 1,9 per mille	<i>Dal 2020 IMU e TASI sono confluite, ai sensi della legge 160/2019, nella nuova IMU, senza variazioni nell'aliquota complessiva per il Comune di Caldiero (DCC 9/2020)</i>	
Fabbricati rurali strumentali	1,0 per mille	1,0 per mille	1,0 per mille		
Altri immobili	1,9 per mille	1,9 per mille	1,9 per mille		
Immobili merce	1,9 per mille	1,9 per mille	1,9 per mille		

c) NUOVA IMU

Con Delibera Consiliare n. 9 del 10.06.2020 sono state recepite le modifiche normative in materia di finanza locale ed è stata introdotta la nuova IMU accorpando le aliquote ex IMU e ex TASI in un'unica tassazione ad invarianza di "pressione fiscale" per il cittadino.

Aliquote NUOVA IMU	2017	2018	2019	2020*	2021*
Aliquota abitazione principale				Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 5,9 per mille	Esente per tutti gli immobili, ad eccezione di quelli in categoria catastale A/1-A/8-A/9: 5,9 per mille
Detrazione abitazione principale				€ 200,00 (A/1-A/8- A/9)	€ 200,00 (A/1-A/8- A/9)
Altri immobili				10,0 per mille	10,0 per mille
Fabbricati rurali e strumentali (solo IMU)				1,0 per mille	1,0 per mille
Uso gratuito				9,5 per mille	9,5 per mille
Enti non commerciali				5,9 per mille	5,9 per mille
Terreni agricoli				8,1 per mille	8,1 per mille

2.1.2 Addizionale IRPEF:

L'imposizione addizionale sull'IRPEF, è stata istituita nel 1999, allorché l'ente locale è stato autorizzato a deliberare, entro il 31/12 di ciascun anno, la variazione dell'aliquota dell'addizionale da applicare a partire dall'anno successivo, con un limite massimo stabilito però per legge.

Aliquote addizionale IRPEF	2017	2018	2019	2020	2021
Aliquota massima	0,8000	0,8000	0,8000	0,8000	0,8000
Fascia esenzione	Nessuna	Nessuna	Nessuna	Nessuna	Nessuna
Differenziazione aliquote	NO	NO	NO	NO	NO

2.1.3 Prelievi sui rifiuti – TARI:

La tassazione sullo smaltimento di rifiuti solidi urbani, come per altro quella dell'IMU, è stata molto rimaneggiata nel tempo, passando dalla TARSU (fino al 2012), alla TARES (2013) fino ad arrivare alla TARI (dal 2014). Dal 2013 è stato introdotto l'obbligo di integrale copertura dei costi del servizio.

L'aumento dei costi pro-capite negli anni è dovuto agli aumenti dei costi di smaltimento dei rifiuti da parte del "Consorzio di Bacino Verona 2 Quadrilatero" che sovrintende la gestione del servizio di raccolta e smaltimento per conto del "Consiglio di Bacino Verona Nord".

Prelievi sui rifiuti	2017	2018	2019	2020	2021
Tipologia di prelievo	TARI	TARI	TARI	TARI	TARI
Tasso di copertura	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%
Costo TARI da PEF	€ 724.545,38	€ 749.900,29	€ 754.479,54	€ 762.441,86	€ 797.396,00
Costo del servizio pro capite	€ 91,66	€ 95,09	€ 95,19	€ 96,84	€ 100,61

3 Attività amministrativa

3.1 Sistema ed esiti e controlli interni:

La normativa generale, talvolta integrata con le previsioni dello Statuto e con il regolamento interno sull'organizzazione degli uffici e servizi, prevede l'utilizzo di un sistema articolato dei controlli interni, la cui consistenza dipende molto dalle dimensioni demografiche dell'ente. Il contesto è sempre lo stesso, e cioè favorire il miglioramento dell'operatività della complessa macchina comunale, ma gli strumenti messi in atto sono profondamente diversi con il variare del peso specifico del comune.

3.1.1 Controllo di gestione:

Il controllo di gestione è un sistema di monitoraggio dell'attività dell'ente volto a garantire, o quanto meno a favorire, la realizzazione degli obiettivi programmati, la corretta ed economica gestione delle risorse pubbliche, l'imparzialità ed il buon andamento della pubblica amministrazione e la trasparenza dell'azione amministrativa.

Si tratta pertanto della procedura diretta a verificare lo stato di attuazione degli obiettivi programmati e, attraverso l'analisi delle risorse acquisite e la comparazione tra i costi e la quantità e qualità dei servizi offerti, la funzionalità dell'organizzazione, l'efficacia, l'efficienza ed il livello di economicità.

L'Ente, considerate le dimensioni, non è dotato di una struttura specificatamente dedicata al controllo di gestione, tuttavia annualmente viene definito il Piano Esecutivo di Gestione, composto da una sezione finanziaria, con evidenziate le risorse assegnate a ciascun incaricato di posizione organizzativa, e una seconda sezione nella quale sono indicati gli obiettivi assegnati.

Parimenti, sono regolarmente effettuate verifiche sulla realizzazione degli obiettivi, formalizzate con l'annuale deliberazione di verifica dello stato di attuazione dei programmi e di ricognizione degli equilibri finanziari, come prescritto dall'art.193 del D.Lgs. n. 267/2000. Nella deliberazione, oltre alle analisi contabili di routine, viene verificato il permanere degli equilibri di bilancio.

La valutazione finale circa l'adeguatezza delle scelte compiute, con particolare attenzione ed economicità dell'azione amministrativa, è riassunta in fase di Rendiconto della gestione (art. 227. comma 1, D.Lgs. Nr. 267/2000).

L'organismo per il controllo interno che sovrintende l'operato dell'Amministrazione è il revisore dei conti.

L'organo di revisione ha provveduto alle verifiche ed ai controlli, esprimendo i richiesti pareri sui principali atti amministrativo-contabili svolgendo puntualmente l'attività di supporto al consiglio comunale.

Di particolare interesse, inoltre, è stata l'attività di controllo sulla materia che riguarda il servizio del personale dipendente, con particolare riferimento alla programmazione delle assunzioni, alla regolarità della costituzione e all'utilizzo del fondo per le risorse decentrate, nonché alla verifica delle spese complessive del personale dipendente.

Altro organo di controllo interno è il Nucleo di valutazione, che dal 2014 viene svolto in forma associata da un organo monocratico, su incarico dell'Unione Verona Est a cui il servizio è stato delegato.

Inoltre, il segretario comunale ha svolto le funzioni di verifica del rispetto degli obiettivi programmatici da parte dei responsabili di posizione organizzativa e dei vari servizi comunali, nell'ambito della Relazione Previsionale e Programmatica e del P.E.G.

Nel corso dell'esercizio 2013 è stato adottato il Regolamento comunale dei controlli interni ai sensi del Decreto-legge 10 ottobre 2012 nr. 174, convertito nella legge 7 dicembre 2012 nr. 213. L'attività di controllo effettuata non ha rilevato irregolarità e/o situazioni di criticità.

Stato di realizzazione degli obiettivi programmati.**STATO DI ATTUAZIONE DEL PROGRAMMA DI MANDATO**

Con Delibera n. 28 il Consiglio Comunale del 23 giugno 2017 ha approvato le linee programmatiche di mandato 2017-2022 che comprendono un totale di 165 interventi amministrativi di cui 27 relative ad opere pubbliche.

Gli eventi accaduti in questi cinque anni hanno reso necessario programmare **ulteriori 70 nuovi interventi** tra opere pubbliche ed iniziative che sono stati recepiti nel DUP (documento unico di programmazione dell'attività comunale per il triennio 2022-2024) per un totale di 235 punti programmatici.

Nel corso di questi cinque anni di amministrazione è stato realizzato completamente il 60% del programma amministrativo e avviato il 25% delle iniziative previste con un indice di **realizzazione dell'85% della programmazione comunale.**



Si indicano di seguito i principali obiettivi inseriti nel programma di mandato allegato alla deliberazione di consiglio comunale n. 21 del 23.07.2012 ed il livello della loro realizzazione a fine mandato:

n. 1: AL CENTRO LA PARTECIPAZIONE							
8.3	PARTECIPAZIONE & COINVOLGIMENTO:	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
8.3.a	costruzione di un rapporto diretto e trasparente con i cittadini, attraverso incontri di consultazione (=democrazia diretta) sulle scelte significative;	n. 12+9 incontri pubblici	n. 12 incontri pubblici	BLOCCATO COVID	26nov 1dic	CONTINUA	FATTO
8.3.b	coinvolgimento dei cittadini sulle scelte e le azioni del proprio quartiere attraverso la promozione dei "comitati di quartiere" ;	INCONTRI CON I COMITATI ESISTENTI	INCONTRI CON I COMITATI ESISTENTI	BLOCCATO COVID	BLOCCATA per COVID Riavvio iniziativa	RIAVVIO INCONTRI PERIODICI	FATTO
8.3.c	istituzione della "consulta dei quartieri" che riunisca i Comitati di Quartiere;	studio	studio	BLOCCATO COVID	Rinviata per COVID Riavvio iniziativa	AVVIO PROPOSTA	
8.3.b	attuare il bilancio partecipativo attraverso "progetti di intervento" ;	⇒	⇒	BLOCCATO COVID	STUDIO	AVVIO PROPOSTA	

8.3.d	istituire " tavoli di lavoro " per lo studio e la ricerca delle soluzioni ai problemi principali del paese con il coinvolgimento di associazioni e cittadini.	Fatto per "TAV"	Fatto per "VIABILITA"	Fatto per "TAV" , "COMMERCIO" "VIABIITA"	Fatto per "TAV" e "VIABIITA"	CONTINUA	FATTO
2e	istituzione della " Consulta della famiglia " per rispondere adeguatamente alle esigenze delle famiglie di Caldiero;	n. 7 INCONTRI (2018)	n. 7 INCONTRI + INIZIATIVE	N. 5 INCONTRI + INIZIATIVE	N. 5 INCONTRI + INIZIATIVE	CONTINUA	FATTO
7.1.a	istituzione della " Consulta Sociale " quale luogo di coordinamento delle varie iniziative in campo sociale e per orientare l'Amministrazione nei criteri di politica sociale;	⇒	studio	Consultazioni	Rinviata per COVID Riavvio iniziativa	AVVIO PROPOSTA	
7.1.b	istituzione del " Consiglio comunale dei ragazzi " quale strumento per educare i giovani alla partecipazione ed all'interesse per il "bene comune";	⇒	studio	BLOCCATO COVID	Rinviata per COVID Riavvio iniziativa	AVVIO PROPOSTA	

n. 2: AL CENTRO CALDIERO							
1	DIFENDERE IL NOSTRO TERRITORIO	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
	Difesa del nostro territorio:						
1b	dalla TAV	Avviato Tavolo dei Sindaci e incontri con gli interessati	SOSPENSIONE ITER	INCONTRI & RICHIESTE MODIFICHE	INCONTRI & RICHIESTE MODIFICHE	VIGILANZA	FATTO
1b	dalla progettata "Tangenziale Veneta" a pagamento;	⇒	⇒	VIGILANZA	VIGILANZA	VIGILANZA	FATTO
1c	dai dissesti idrogeologici dovuti all' <u>esondazioni</u> del Progno (Illasi);	Avviato Tavolo Sindaci Val d'Illasi	PROSEGUE RICHIESTA INTERVENTI	PROSEGUE RICHIESTA INTERVENTI	INTERVENTO G.C. sistemazione Progno confluenza Mezzane	FATTO	FATTO
					Progettazione lavori riduzione Rischio idrogeologico del Progno (G.C.)	LAVORI	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	Apertura Caserma dei Vigili del Fuoco a Caldiero	AVVIO INCONTRI	INAUGURAZIONE il 19 sett2019	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
		⇒	impegno a realizzare la nuova Caserma	⇒	ATTO DI CESSIONE AREA PER COSTRUZIONE NUOVA CASERMA	PROGETTAZIONE DA PARTE DEI VVF	FATTO
INTERVENTI URGENTI	Azione di contrasto realizzazione impianto di riciclaggio rifiuti edili a Caldierino	⇒	PRESENTAZIONE OSSERVAZIONI	PRESENTAZIONE OSSERVAZIONI	VIGILANZA	VIGILANZA	FATTO
INTERVENTI URGENTI	Azione di contrasto realizzazione grande struttura di vendita a Vago	⇒	⇒	PRESENTAZIONE OSSERVAZIONI	PRESENTAZIONE OSSERVAZIONI	FATTO	FATTO
	OPERE PUBBLICHE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
INTERVENTI URGENTI	Sistemazione idraulica di Viale dell'Artigianato- Via Caldierino in ZIAC	⇒	⇒	PROGETTAZIONE	LAVORI	FATTO	FATTO

	OPERE PUBBLICHE DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI		2019	2020	2021	2022	Attuazione
NUOVA OPERA	sistemazione dello Scolo Pellegrini a Cà Rizzi da parte del "Consorzio di Bonifica";	PROGETTO E FINANZAMENTO	AVVIO ITER LAVORI	AVVIO ITER	AVVIO LAVORI	FINE LAVORI	FATTO
1	sistemazione del Prognolo alle Bambare da parte del "Consorzio di Bonifica";	verifica fattibilità	⇒	verifica fattibilità	AFFIDATA PROGETTAZIONE	PROGETTAZIONE	AVVIO
2	sistemazione del Prognolo a Vago da parte del "Genio Civile" o del "Consorzio di Bonifica"	Sollecitato	RICHIESTA INTERVENTI con Sindaci Val d'Ilasi	AVVIO TAVOLO TECNICO con i Comuni Mezzane e Lavagno	INTERVENTO G.C. sistemazione Prognolo confluenza Mezzane	LAVORI	FATTO
					Progettazione Riduzione rischio a Vago da parte del Consorzio di Bonifica	FINANZIAMENTO	FATTO
3	GARANTIRE LA SICUREZZA DEL NOSTRO PAESE		2019	2020	2021	2022	Attuazione
	Incremento della sicurezza delle persone e delle cose attraverso:						
3a	un maggior servizio delle Forze dell'Ordine (Carabinieri) e della Polizia Locale dell'Unione dei Comuni;	favorito coord. Forze Ordine. Cambio Comando PL	Avviato in Unione dei Comuni CONCORSO ASSUNZIONE NUOVI VIGILI	Avvio	ASSUNZIONE n. 3 NUOVI AGENTI	PREVISIONE ULTERIORI ASSUNZIONI UNIONE	FATTO
3b	aumento dei sistemi di video-sorveglianza (+telecamere);	+ 1 TELECAMERA x contr. Rifiuti	⇒	AUMENTO TELECAMERE	AUMENTO TELECAMERE x contr. Rifiuti	AUMENTO TELECAMERE	FATTO
		Richiesto potenziamento telecamere a Unione Comuni	RICHIESTO POTENZIAMENTO "VARCHI" e nuova telecamere PL	⇒	⇒	INSTALLAZIONE NUOVE TELECAMERE	FATTO
3c	convenzioni con associazioni e gruppi di cittadini per l'auto-controllo delle aree pubbliche ;	convenzione ANC sorvegl. serale	convenzione ANC sorvegl. serale	convenzione ANC sorvegl. serale	convenzione ANC sorvegl. serale	AVVIO NUOVE CONVENZIONI	FATTO
3d	studio di tutele assicurative collettive per la copertura dei danni alle abitazioni private a seguito di furti;	studio	incontro broker	BLOCCATO COVID	BLOCCATO COVID	RIPRESA	AVVIATO
NUOVE INIZIATIVE	sistema di controllo del territorio con applicazione web	⇒	⇒	sperimentazione 1SAFE	sperimentazione 1SAFE	AVVIO	AVVIATO
3e	avviare iniziative di educazione alla legalità ed al rispetto delle regole per contrastare fenomeni di vandalismo giovanile.	⇒	studio	BLOCCATO COVID	AVVIO	AVVIO	AVVIATO

7.7	ASSOCIAZIONISMO	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
	Sostenerne le attività delle associazioni attraverso:						
7.7.a	aumentare gli spazi da destinati alle associazioni (vedi opere pubbliche n.21);	⇒	⇒	Studio	Studio	PROGETTAZIONE	AVVIATO
7.7.b	favorire e rafforzare il ruolo di coordinamento della Pro Loco nello svolgimento di eventi e iniziative;	aumentato contributo	PROSEGUIRE	PROSEGUIRE	PROSEGUIRE	PROSEGUIRE	FATTO
7.7.c	creazione di un "coordinamento" tra le associazioni di Caldiero , per divulgare le iniziative, le attività ed i fini di ogni realtà presente sul nostro territorio, anche promuovendo la destinazione del 5 ‰ alle stesse;	incontri periodici con creazione calendario attività	incontri periodici con creazione calendario attività	BLOCCATO COVID	BLOCCATO COVID	RIPRESA ATTIVITA' DI COORDINAMENTO	AVVIATO
NUOVA INIZIATIVA	"festa della Solidarietà" in occasione di S. Lucia (oltre alla Sagra e alla "Notte bianca di mezza estate")	FATTA	08-dic	SOSPESA COVID	RIPRESA NOTTE BIANCA	CONTINUA	FATTO
8	RENDERE L'ENTE COMUNALE UN'ISTITUZIONE VIVA E VIVACE al servizio della comunità						
	L'ente Comune deve essere sempre più a servizio del cittadino e delle sue esigenze attraverso efficienza, comunicazione, partecipazione e sostenibilità.						
8.1	EFFICIENZA	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
8.1.a	assicurare una sempre maggior qualità ed eccellenza dei servizi erogati ai cittadini attraverso l'utilizzo di moderne tecnologie per una gestione economica rigorosa;	⇒	Studio	AVVIO SCRENNING	CONTINUA MIGLIORAMENTO	CONTINUA	FATTO
8.1.b	organizzare in modo efficiente l'ente comunale, favorendo la gestione associata dei servizi con l'Unione dei Comuni e con altri enti pubblici;	PROSEGUE COLLABORAZIONE	PROSEGUE COLLABORAZIONE	PROSEGUE COLLABORAZIONE	PROSEGUE COLLABORAZIONE	PROSEGUE COLLABORAZIONE	FATTO
8.1.c	aumentare, per quanto possibile in base alle norme, i dipendenti comunali per incrementare i servizi ai cittadini;	Avviato turn-over	Conv. x Uff. Tecnico n. 2 Assunzioni	Assunzione nuovo personale tecnico	Assunzione n. 3 dipendenti	PROSEGUIRE NELLA POLITICA DI ASSUNZIONI	FATTO
	valorizzare le professionalità e le capacità dei dipendenti comunali attraverso la loro formazione e specializzazione;	ORGANIZZATI CORSI FORMAZIONE	Organizzati Corsi formazione. Contratto Decentrato	CONTINUARE FORMAZIONE E INCENTIVI	CONTINUARE FORMAZIONE E INCENTIVI	CONTINUARE FORMAZIONE E INCENTIVI	FATTO
8.2	COMUNICAZIONE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
8.2.a	potenziamento e valorizzazione del giornale comunale " La Gazzetta termale ", prezioso strumento di informazione;	pubblicati 2 numeri all'anno più un'edizione speciale per i VVF	Prosegue pubblicazione GAZZETTA	Prosegue pubblicazione GAZZETTA	Prosegue pubblicazione GAZZETTA	Prosegue pubblicazione GAZZETTA	FATTO
8.2.b	incontri periodici con la cittadinanza per informare i caldieresi sulle attività amministrative;	n. 12 e n.9 incontri fatti	n. 12 incontri pubblici fatti	BLOCCATO COVID	RIPRESA DOPO COVID	CONTINUA	FATTO
8.2.c	istituzione e gestione di una pagina Facebook comunale e di altri strumenti "social" di comunicazione immediata;	⇒	⇒	STUDIO	STUDIO	AVVIO	

8.4	SOSTENIBILITA':	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
8.4.a.1	ricerca di opportunità di finanziamenti offerte dai fondi regionali, statali ed europei.	Domande fatte	Domande fatte	Domande fatte	Domande fatte	PROSEGUIRE	FATTO
8.4.a.2	Costituzione di un "team sulle entrate" , gruppo di lavoro deputato alla ricerca di finanziamenti e alla cura delle progettualità necessarie per l'accesso ai canali di finanziamento disponibili;	⇒	⇒	⇒	Studio	AVVIO	
8.4.b	sceita di un metodo di lavoro trasparente: <i>obiettivi chiari, analisi delle risorse, possibili fonti di reperimento, tempi di attuazione certi.</i>	AVVIATO	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
11	SPRAR (immigrati)	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
11	siamo contrari a qualsiasi iniziativa, pubblica o privata, che realizzi nel territorio comunale centri di accoglienza di immigrati "non regolari" o "richiedenti asilo" che possono trasformarsi in "ghetti".	INIZIATIVE CONTRARIE ALLO SPRAR	CHIUSURA CAS	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
OPERE PUBBLICHE		2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
1	lavori di efficientamento energetico della sede comunale;	fine lavori	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
5	installazione impianto ascensore/montacarichi presso la sede comunale;	inizio lavori	APERTURA AL PUBBLICO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
14	ampliamento aree WI-FI gratuite con adozione e supporto al piano regionale di sviluppo per la banda Ultra Larga (piano «Caldiero 2.0»);	⇒	⇒	STUDIO	STUDIO	AVVIO	
AVVIO ITER per la progettazione ed il finanziamento delle seguenti opere							
15	ristrutturazione del castello del Monte Rocca e riqualificazione del parco;	⇒	⇒	STUDIO	STUDIO	PROGETTAZIONE E RICERCA FINANZAMENTI	

n. 3: AL CENTRO L'EDUCAZIONE E LA CULTURA							
2	FAMIGLIA	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
2.a	sostegno alle <u>scuole materne</u> ;	RINNOVATA CONV.NE CON AUMENTO CONTRIBUTI	REVISIONE CONVENZIONE CON AUMENTO CONTRIBUTI	CONTINUA	RINNOVO CONVENZIONE TRIENNALE	CONTINUA	FATTO
2d	istituzione di <u>centri estivi per i bambini</u> , anche in convenzione con i Grest parrocchiali estivi e con le associazioni;	AVVIO	CONTINUA	CONTRIBUTI COVID	CONTRIBUTI COVID	CONTINUA	FATTO
7.1.b	istituzione del " <u>Consiglio comunale dei ragazzi</u> " quale strumento per educare i giovani alla partecipazione ed all'interesse per il "bene comune";	⇒	studio	BLOCCATO COVID	studio	AVVIO	
7.2	BIBLIOTECA	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.2.a	ampliare gli <u>spazi</u> della Biblioteca comunale (<i>vedi opere pubbliche n.19</i>);	⇒	PROGETTAZIONE DI MASSIMA	PROGETTAZIONE E AVVIO	INAUGURAZIONE NUOVO ALLESTIMENTO OTTOBRE 2021	CONTINUA	FATTO
7.2.b	aumentare l'orario di apertura con l'introduzione di un <u>orario serale</u> ;	SPERIMENTATO	SPERIMENTATO	BLOCCATO COVID	RIAVVIO	CONTINUA	AVVIATO
7.2.c	<u>book-crossing</u> (scambio di libri) in alcune aree del paese;	istituzione prima "casetta dei libri"	STUDIO ulteriori iniziative	BLOCCATO COVID	RIAVVIO	CONTINUA	AVVIATO
7.2.d	promozione presso gli esercizi commerciali (bar, parrucchiere, ecc.) ed alle Terme di " <u>angoli lettura</u> ";	⇒	Studio	BLOC. COVID	RIAVVIO	CONTINUA	AVVIATO
7.2.e	Iniziative di " <u>lettura ad alta voce</u> " nei locali pubblici caldieresi;	⇒	Studio	BLOC. COVID	RIAVVIO	CONTINUA	
7.3	SCUOLA	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.3.a	realizzare gli <u>interventi di edilizia</u> scolastica necessari alla messa in sicurezza degli edifici (<i>vedi opere pubbliche n.10</i>);	⇒	analisi situazione	PROGRAMMAZIONE LAVORI	ATTUAZIONE	CONTINUA MANUTENZIONE	FATTO
	- Scuola primaria "C. Ederle"	Fine lavori effic. energetico alla vecchia	INIZIO LAVORI SECONDO PIANO ALA NUOVA	INTERVENTI DI MANUTENZIONE	LAVORI CPI	CONTINUA MANUTENZIONE	FATTO
	- Scuola secondaria primo grado "A. Pisano"	Fine lavori effic. energetico	INIZIO LAVORI ASCENSORE	FINE LAVORI ASCENSORE	RIQUALIFICAZIONE ENTRATA E PIAZZALE	CONTINUA MANUTENZIONE	FATTO

	- Scuola materna ed asilo-nido di Caldiero	⇒	FINE LAVORI COPERTURA ASILO NIDO	⇒	⇒	CONTINUA MANUTENZIONE	FATTO
	- Scuola materna ed asilo-nido di Caldierino	LAVORI BAGNI E GIARDINO	⇒	Progettazione	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO (sostituzione Caldaia ottobre 2021) E INTERVENTI SERRAMENTI	CONTINUA MANUTENZIONE	FATTO
	-Scuola materna di Strà	⇒	⇒	EFFICIENTAMENTO ENERGETICO	FINE LAVORI AMPLIAMENTO maggio 2021	CONTINUA MANUTENZIONE	FATTO
7.3.b	promuovere il <u>doposcuola alla scuola secondaria</u> di primo grado: a gestione diretta o sussidiaria che offra alle famiglie l'aiuto educativo e assistenziale necessario;	avviato	Continua	continuare	BLOCC. COVID	Continua	FATTO
7.3.c	promuovere <u>attività educative</u> rivolte ai minori che siano innovative e di qualità: educazione civica, educazione ambientale, corsi di propedeutica musicale, corsi di creatività con materiale di riciclo, corsi di danza/movimento, corsi di lingua, corsi di computer, sfruttando meglio gli edifici scolastici/biblioteca favorendo <u>l'apertura pomeridiana</u> delle strutture, se è possibile;	ed. ambientale avviata	CONTINUA	BLOCC. COVID	Continua	Continua	FATTO
7.3.d	interventi per favorire l'entrata/uscita degli alunni della scuola primaria "Ederle" in piazza Vittorio Veneto (<i>vedi opere pubbliche n. 26</i>);	richiesti pareri e studio	SPERIMENTATA SOLUZIONE VIABILITA'	PROGETTAZIONE	CONCLUSIONE ITER PROGETTUALE	LAVORI	FATTO
7.5	CULTURA	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.5.a	realizzare uno spazio da adibirsi a " <u>Casa della musica e della creatività</u> " (<i>vedi opere pubbliche n. 21</i>) dove poter effettuare corsi di educazione musicale ed espressiva (pittura, incisione, ecc.) rivolti in modo particolare ai ragazzi ed agli anziani;	⇒	⇒	⇒	STUDIO	PROGETTAZIONE	
7.5.b	sostenere e favorire l' <u>Università del Tempo Libero</u> ;	fatto	PROSEGUE	PROSEGUE	PROSEGUE	PROSEGUE	FATTO
7.5.c	sostenere e favorire corsi e gruppi di <u>espressività teatrale</u> ;	allo studio	Studio	BLOCC. COVID	BLOCC. COVID	RIPRESA INIZIATIVE	AVVIATO
7.5.d	riprendere <u>studi e ricerche</u> sulla storia locale;	avviato	Avviato	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	AVVIATO
7.5.e	promuovere iniziative di <u>divulgazione sulla storia locale</u> anche attraverso rappresentazioni teatrali;	studio	Allo studio	BLOCC. COVID	Studio ed avvio	CONTINUA	AVVIATO

NUOVE INIZIATIVE	ricordo vicenda storica partigiano VILLY	⇒	⇒	Giornata internazionale di studio 20/10/20	divulgazione libro	⇒	FATTO
7.5.f	promuovere ed organizzare rassegne teatrali e cineforum ;	fatto	INCREMENTO PROPOSTE	PROSEGUE	RIDOTTO COVID	CONTINUA	FATTO
7.5.g	creazione di un itinerario turistico con l'obiettivo di valorizzare e promuovere il nostro patrimonio culturale e storico;	⇒	⇒	STUDIO	AVVIARE	AVVIARE	
7.5.h	studiare la possibilità di realizzare un centro museale ed un' area espositiva sul monte Rocca o in altro luogo adeguato (<i>vedi opere pubbliche n. 15</i>).	⇒	⇒	STUDIO	STUDIO	STUDIO PRELIMINARE	
NUOVE INIZIATIVE	incontri con gli autori locali di libri	⇒	⇒	FATTO	FATTO	CONTINUA	FATTO
NUOVE INIZIATIVE	premiazione del merito per gli studenti delle scuole (premio per le medie, superiori e laurea);	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO	CONTINUA	FATTO
NUOVE INIZIATIVE	riconoscimento "caldierese dell'anno" per evidenziare i meriti	⇒	FATTO SAGRA	FATTO SAGRA	BLOCCATO COVID	CONTINUA	FATTO
6.1	EDUCAZIONE AMBIENTALE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
6.1.a	"Ognuno faccia la sua parte" : sensibilizzare e coinvolgere i cittadini nell'autopromozione della qualità urbana;	allo studio	Allo studio	AVVIO	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
6.1.b	progetto "Acqua buona" : Promuovere l'uso dell'acqua dell'acquedotto nelle scuole;	allo studio	CONSEGNA BOTTIGLIETTE	BLOCC. COVID	BLOCC. COVID	REINTRODUZIONE USO ACQUA MENSA	FATTO
6.1.c	promuovere la riduzione dell'uso della plastica nelle mense scolastiche;	allo studio	PREVISTO IN APPALTO	AVVIO	BLOCC. COVID	REINTRODUZIONE MENSA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	progetti di educazione ambientale che coinvolgono i giovani a partire dalla scuola d'infanzia	FATTO	FATTO	BLOCC. COVID	BLOCC. COVID	CONTINUA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	organizzazione della "giornata ecologica";	FATTO	FATTO	BLOCC. COVID	BLOCC. COVID	CONTINUA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	iniziative concrete per avere un paese libero dalla plastica con ass.ne "PLASTIC FREE"	⇒	⇒	⇒	17/04/2021 26/09/2021	CONTINUA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	sostegno alla Pro-Loco per la sostituzione della plastica nelle manifestazioni	⇒	⇒	⇒	STUDIO	AVVIO	AVVIATO

	OPERE PUBBLICHE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
2	lavori di efficientamento energetico della <u>scuola elementare "C. Ederle"</u> anche con installazione di impianto fotovoltaico;	FINE LAVORI	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
3	lavori di efficientamento energetico della <u>scuola media "A. Pisano"</u> anche con installazione di impianto fotovoltaico;	FINE LAVORI	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
10	manutenzione programmata degli <u>edifici scolastici comunali</u> con un piano pluriennale degli interventi;	⇒	⇒	⇒	STUDIO	STESURA PIANO E AVVIO	AVVIATO
19	ridistribuzione ed ampliamento degli spazi a servizio della <u>biblioteca comunale</u> ;	⇒	studio di fattibilità	AVVIO	INAUGURAZIONE NUOVO ALLESTIMENTO OTTOBRE 2021	FATTO	FATTO
AVVIO ITER per la progettazione ed il finanziamento delle seguenti opere							
20	ristrutturazione dell' <u>ex magazzino della stazione ferroviaria</u> di Caldiero concessa in comodato gratuito al Comune da parte di RFI – Rete Ferroviaria Italiana;	⇒	⇒	⇒	STUDIO	PROGETTAZIONE	
21	creazione di nuovi spazi per le associazioni con la realizzazione di uno spazio da adibirsi a " <u>Casa della musica e della creatività</u> ";	⇒	⇒	⇒	STUDIO	PROGETTAZIONE	

n.4: AL CENTRO GIOVANI E SPORT							
7.4	SPORT	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.4.a.1	<u>completare la "Cittadella dello Sport"</u> (vedi opere pubbliche);	COMPLETATO TENNIS	ADEGUAMENTO CAMPO SERIE D	AVVIO CAMPI CALCIO (A.C. CALDIERO)	AVVIO LAVORI COLLEGAMENTO CICLOPEDONALE	COMPLETAMENTO CICLOPEDONALE	FATTO
7.4.a.2	<u>provvedere alla manutenzione del "Palazzetto dello Sport- Palestra"</u> (vedi opere pubbliche);	allo studio	Interventi urgenti	Interventi urgenti	Interventi urgenti	AVVIO LAVORI	AVVIATO
7.4.b	<u>continuare ad organizzare la "fiera dello Sport"</u> a metà settembre;	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
7.4.c	<u>sostenere le iniziative delle associazioni</u> con particolare riguardo a quelle rivolte ai ragazzi ed alle scuole (scuola tennis, nuoto disabili, scuola calcio, ecc.);	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
NUOVI INTERVENTI	iniziative sportive al Monte Rocca e riqualificazione del percorso vita esistente	⇒	⇒	⇒	STUDIO	AVVIO INIZIATIVE	
7.8	SALUTE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.8.f	<u>promuovere l'attività fisica</u> con iniziative di educazione motoria di concerto con l'Università di Verona, con le associazioni sportive presenti sul territorio e con l'istituzione di "palestre all'aperto" (vedi opere pubbliche n.11);	⇒	v	REALIZZ. PALESTRA KALISTENIC in p. Artisti	REALIZZ. PALESTRA APERTO CALDIERINO (vedi opere pubbliche)	REALIZZAZIONE NUOVE PALESTRE ALL'APERTO	FATTO
OPERE PUBBLICHE		2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
4	costruzione di <u>due nuovi campi da tennis</u> coperti presso la "Cittadella dello sport";	fine lavori	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
NUOVA OPERA	Costruzione nuovi spogliatoi a servizio del tennis	PROGETTAZIONE & REALIZZAZIONE	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
11	manutenzione periodica del <u>"Palazzetto dello Sport- Palestra"</u> ;	⇒	Monitoraggio interventi	AVVIO	CONTINUA	Monitoraggio interventi	FATTO
INTERVENTI URGENTI	Rifacimento pavimentazione della Palestra (INTERVENTI URGENTI)	⇒	COMPLETATO	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
INTERVENTI URGENTI	manutenzione straordinaria tetto della Palestra (INTERVENTI URGENTI)	⇒	⇒	⇒	LAVORI	FATTO	FATTO

NUOVA OPERA	Efficientamento energetico e consolidamento sismico della Palestra	⇒	Avvio iter	PROGETTAZIONE E RICERCA FINANZAMENTI	PROSEGUE PROGETTAZIONE	AVVIO LAVORI	AVVIATO
INTERVENTI URGENTI	Primo adeguamento del Campo Sportivo Comunale alle norme LND (INTERVENTI URGENTI)	⇒	REAL. PALAZZINA OSPITI E RECINZIONE INTERNA	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO
INTERVENTI URGENTI	Secondo adeguamento del Campo Sportivo Comunale alle norme LND (INTERVENTI URGENTI)	⇒	⇒	⇒	AVVIATA SOSTITUZIONE RECINZIONE ESTERNA LATO NORD	COMPLETAMENTO SOSTITUZIONE RECINZIONE ESTERNA	AVVIATO
INTERVENTI URGENTI	Interventi di messa in sicurezza versante retrostante spogliatoi Campo Sportivo Comunale con collegamento ciclopedonale	⇒	v	⇒	PROGETTAZIONE & LAVORI	FATTO	FATTO
INTERVENTI URGENTI	sistemazione degli spogliatoi Campi da Calcio con efficientamento energetico	⇒	⇒	PROGETTAZIONE E RICERCA FINANZAMENTI	ATTRIBUZIONE FINANZIAMENTO	LAVORI	AVVIATO
13	completamento graduale della “Cittadella dello Sport” con nuove strutture incluso il collegamento ciclopedonale al paese;	⇒	Studio	PROGETTAZIONE E RICERCA FINANZAMENTI	INIZIO LAVORI CICLABILE	FINE LAVORI CICLABILE VIA ROSA	AVVIATO
NUOVA OPERA	Realizzazione PALESTRA ALL'APERTO a Caldierino	⇒	⇒	DOMANDA FINANZAMENTO	PROGETTAZIONE & LAVORI	FATTO	FATTO
NUOVA OPERA	piastra polivalente nel quartiere S. Antonio anche a servizio della scuola agraria	⇒	⇒	⇒	STUDIO DI FATTIBILITA'	PROGETTAZIONE & LAVORI	AVVIATO
NUOVA OPERA	realizzazione di una piastra polivalente a Caldierino	⇒	⇒	⇒	STUDIO DI FATTIBILITA'	PROGETTAZIONE	AVVIATO
AVVIO ITER per la progettazione ed il finanziamento delle seguenti opere							
NUOVA OPERA	studio di fattibilità di un nuovo “Palazzetto dello Sport”	⇒	⇒	⇒	STUDIO DI FATTIBILITA'	PROGETTAZIONE	AVVIATO
NUOVA OPERA	studio di fattibilità per la realizzazione di uno spazio aperto di ritrovo dei giovani	⇒	⇒	⇒	STUDIO DI FATTIBILITA'	PROGETTAZIONE	

	OPERE PUBBLICHE in collaborazione con altri soggetti		2019	2020	2021	2022	Attuazione
NUOVA OPERA	Realizzazione terzo Campo scoperto da Tennis in convenzione con l'Ass.ne Tennis	⇒	⇒	⇒	PREVISTO IN CONVENZIONE	PROGETTAZIONE	AVVIATO
	OPERE PUBBLICHE DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI		2019	2020	2021	2022	Attuazione
NUOVA OPERA	Palestra a servizio della scuola Agraria (PROVINCIA)	⇒	⇒	⇒	STUDIO DI FATTIBILITA'	PROGETTAZIONE	AVVIATO
7.1.e	POLITICHE GIOVANILI	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
	interventi sociali per i giovani:						
7.1.e.1	laboratori giovanili in collaborazione con le associazioni, per favorire occasioni di aggregazione e integrazione per i ragazzi	allo studio	Studio	BLOCC. COVID	BLOCC. COVID	RI-AVVIO	
7.1.e.2	iniziative di aggregazione ed organizzazione di attività nei luoghi pubblici quali il parco degli Artisti al fine di prevenire disagio;	allo studio	AVVIATE CON ESTATE CALDIERESE	BLOCC. COVID	RIPRESA PROGETTAZIONE	RI-AVVIO	AVVIATO
NUOVI INTERVENTI	giornata dei "diciottenni" con la consegna della Costituzione e della tessera elettorale.	⇒	FATTO	FATTO	FATTO	CONTINUA	FATTO
7.6	SERVIZIO CIVILE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.6	Per ampliare i servizi ai cittadini e per garantire un'esperienza ai giovani ci proponiamo di occupare almeno due ragazzi/e del Servizio Civile Nazionale nelle attività culturali della Biblioteca e nel campo dell'assistenza sociale.	Richiesta convenzione	Avvio iter	Avvio iter	INIZIO SERVIZIO n. 1 operatore presso Biblioteca	IMPIEGO OPERATORE	FATTO

n.5: AL CENTRO LE TERME ED IL TURISMO							
9	VALORIZZARE LE TERME	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
9.1	Esame dei "project financing, avviato dall'amministrazione uscente, per realizzare una struttura termale ed estendere le attività anche ai mesi invernali di mantenendo la proprietà comunale	Esame proposte project financing	Avvio e chiusura ulteriore project financing				FATTO
NUOVA INIZIATIVA	Realizzazione nuova piscina invernale coperta	NON PREVISTA	NON PREVISTA	STUDIO DI FATTIBILITA'	AVVIO ITER PROGETTAZIONE	RICERCA FINANZIAMENTO ED AVVIO LAVORI	AVVIATO
9.1.a	salvaguardare la concessione mineraria e le fonti termali;	in corso	PROSEGUE	PROSEGUE	NUOVA CONCESSIONE	PROSEGUE	FATTO
9.1.b	garantire la distribuzione gratuita dell'acqua ai residenti;	in corso	PROSEGUE	PROSEGUE	PROSEGUE	PROSEGUE	FATTO
9.1.c	promuovere iniziative turistiche e commerciali per la valorizzazione dell'acqua termale (prodotti cosmetici, ecc.) e del termalismo;	in corso	PROSEGUE	PROSEGUE	PROSEGUE	PROSEGUE	AVVIATO
9.1.d	ricercare investitori a cui dare in concessione la realizzazione dello stabilimento di imbottigliamento dell'acqua minerale;	in corso	PROSEGUE	BLOCC. COVIDO	BLOCC. COVIDO	RIPRESA INDAGINI MERCATO	
9.1.e	promuovere la realizzazione di strutture ricettive nella zona delle Terme;	in corso	Ricerca proposte	Ricerca proposte	Ricerca proposte	Ricerca proposte	AVVIATO
9.1.f	sostenere il Consorzio delle Terme del Veneto ed ogni iniziativa per promuovere il termalismo.	ADESIONE AL CTV	Ricerca nuove forme associative	SCIoglimento CONSORZIO	Ricerca nuove forme associative	Ricerca nuove forme associative	
9.2	PROMUOVERE IL TURISMO	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
9.2.a	adesione alle iniziative di promozione turistica del territorio veronese;	allo studio	valutazione consorzi turistici	BLOCC. COVID	CONTINUA	PROSEGUE	FATTO
9.2.b	coinvolgimento degli operatori economici del settore (ristoratori, produttori agricoli, albergatori, ecc.) in ogni iniziativa di promozione del nostro paese con l'istituzione di un "tavolo di lavoro sullo sviluppo turistico";	istituzione Consulta turismo	Avvio lavori Consulta	BLOCC. COVIDO	CONTINUA	PROSEGUE	AVVIATO
9.2.c	studio per la realizzazione di una " mini-guida turistica " di Caldiero e di "percorsi" per la riscoperta delle peculiarità del nostro territorio.	allo studio	studio	STUDIO	AVVIO	REALIZZAZIONE	AVVIATO
NUOVA INIZIATIVA	studio di fattibilità per l'utilizzo integrato del Monte Rocca all'interno del complesso termale ai fini turistico-culturali	⇒	⇒	⇒	STUDIO	PROGETTAZIONE	

NUOVA INIZIATIVA	Avvio iter per la modifica del nome del paese in "CALDIERO TERME"	⇒	⇒	⇒	STUDIO	ATTUAZIONE	
NUOVA INIZIATIVA	Iniziativa per contrastare l'abusivismo turistico	⇒	⇒	⇒	STUDIO	ATTUAZIONE	
NUOVA INIZIATIVA	Iniziativa per sostenere le attività di ricezione turistica esistenti e favorirne l'incremento	⇒	⇒	⇒	STUDIO	ATTUAZIONE	AVVIATO
NUOVA INIZIATIVA	Studio di fattibilità di impianto geotermico a servizio delle strutture pubbliche	⇒	⇒	⇒	STUDIO	STUDIO	AVVIATO

n.6: AL CENTRO L'AMBIENTE ED IL TERRITORIO							
	Riqualificare il tessuto urbano esistente	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
1a	contenere la costruzione di nuove abitazioni fino ad un massimo del 15% della possibilità edificatoria comunale prevista dal PATI;	avvio iter	Previsto nella VARIANTE n.1 AL P.A.T.I.	CONTINUA	CONTINUA	PROSEGUE	FATTO
1b	favorire i restauri e le ricostruzioni dei fabbricati esistenti, in modo particolare nei centri storici;	previsto nel PI	Previsto nel PI	AVVIO	AVVIO	PROSEGUE	FATTO
1d	agevolare la costruzione di fabbricati in classe energetica A, o superiore.	Allo studio	Norma da inserire nel RE	AVVIO	AVVIO	PROSEGUE	AVVIATO
Riqualificare il tessuto urbano esistente e favorire un ambiente più vivibile							
1c	riqualificare i quartieri con interventi di arredo urbano ;	AVVIO INTERVENTI	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
	Aggiornamento degli strumenti urbanistici						
NUOVA INIZIATIVA	VARIANTE Puntuale al P.I. (n.9)	ADOTTATA	 	 	 	 	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	VARIANTE generale al P.I. (n.11)	Avviato iter	Avviato iter	ADOZIONE	APPROVAZIONE	 	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	VARIANTE n. 3 al P.A.T.I.	⇒	Avviato iter	ADOZIONE	APPROVAZIONE	 	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	AGGIORNAMENTO REGOLAMENTO EDILIZIO	Avviato iter	avvio	APPROVAZIONE	 	VERIFICA ADEGUATEZZA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	Piano Urbanistico attuativo P.E.E.P. "Bambare" x ATER	⇒	Avviato iter	⇒	STUDIO DI FATTIBILITA'	ADOZIONE	AVVIATO
6	FAVORIRE LA SOSTENIBILITA' AMBIENTALE ED ENERGETICA	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
6.3	ENERGIA						
6.3.a	studio e redazione di un Piano Comunale di Azione per l'Energia Sostenibile (=Patto dei Sindaci – Europa 2020) con l'individuazione di interventi concreti	⇒	AGGIORNAMENTO PAES	ADEGUAMENTO	AGGIORNAMENTO PAES	 	FATTO
6.3.c	studio di iniziative per lo sfruttamento della risorsa geo-termica legata alle Terme	⇒	⇒	Studio	indagini	STUDIO	AVVIATO

6.3.d	istituzione dello “ Sportello Energia Comunale ” per aiutare i cittadini a risolvere i problemi burocratici connessi con le facilitazioni energetiche (sostituzione caldaie, efficientamento energetico, installazione pannelli solari, ecc.),	⇒	⇒	BLOCC. COVID	Studio	PROPOSTE	
NUOVA INIZIATIVA	iniziative per preparare i cittadini al mercato libero di LUCE e GAS attraverso la promozione di un “gruppo di acquisto comunale”	⇒	AVVIO INCONTRI	AVVIO INCONTRI	AVVIO GRUPPO ACQUISTO	CONTINUA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	istituzione della “Comunità energetica” per far fronte all'aumento dei costi energetici	⇒	⇒	⇒	Studio	PROPOSTE	AVVIATO
NUOVA INIZIATIVA	piano per l'autosufficienza energetica comunale attraverso il fotovoltaico	⇒	⇒	⇒	Studio	PROGETTAZIONE	AVVIATO
6.2 VERDE		2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
6.2.a	reintegrare e arricchire le aree del verde comunale quale “ ossigeno per la nostra vita ”;	allo studio	AVVIO PIANTUMAZIONI	PIANTUMAZIONI	PIANTUMAZIONI	PIANTUMAZIONI	FATTO
6.2.b	iniziativa annuale di impianto di un “ albero per ogni nato ”;	festa degli Alberi 21 novembre	CONTINUA	BLOCC. COVID	FESTA ALBERI	FESTA ALBERI	AVVIATO
6.2.c	campagna di disinfestazione e di contrasto alla diffusione della zanzara tigre (nei mesi maggio-ottobre);	fatto	INTERVENTI AUMENTATI	DISTRIBUZIONE KIT ANTIZANZARE	Continua	CONTINUA	FATTO
6.2.d	intervento presso gli enti competenti per la pulizia dei fossati ;	EMESSA ORDINANZA	Continua	Continua	Continua	CONTINUA	FATTO
6.2.d	a. favorire l'iniziativa “ adotta un'aiuola ” per la gestione delle aree verdi;	allo studio	Studio	MANIFESTAZIONE INTERESSE	RICERCA SPONSOR	RICERCA SPONSOR	FATTO
	TUTELA ANIMALI	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
NUOVA INIZIATIVA	iniziative di educazione dei possessori di cani e di altri animali di affezione	GIORNATA DI EDUCAZIONE CANINA	⇒	⇒	INIZIATIVE	INIZIATIVE	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	iniziative per la tutela degli animali nel territorio comunale	⇒	⇒	⇒	RICONOSCIMENTO COLONIA FELINA	CONTINUA	FATTO
6.4 RIFIUTI		2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
6.4.a	sostenere e potenziare l'elevato livello di raccolta differenziata dei rifiuti urbani con iniziative di sensibilizzazione periodiche, con la distribuzione del bidone del verde per le famiglie che ne fanno richiesta e la realizzazione della compostiera pubblica nella scuola,	bidone del verde	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	Aumentare la percentuale di differenziazione: aumento raccolta plastica	Richiesto al Consorzio	AVVIATO	CONTINUA	CONTINUA	AVVIO	AVVIATO

NUOVA INIZIATIVA	Aumentare la percentuale di differenziazione: riduzione passaggi secco	Richiesto al Consorzio	Richiesto al Consorzio	Richiesto al Consorzio	Richiesto al Consorzio	AVVIO	AVVIATO
NUOVA INIZIATIVA	Posizionamento "macchine compatatrici" delle bottiglie di plastica	⇒	Richiesto al Consorzio	Richiesto al Consorzio	Richiesto al Consorzio	INSTALLAZIONE	
NUOVA INIZIATIVA	studio per la raccolta porta-porta del vetro;	⇒	⇒	⇒	Richiesto al Consorzio	PROPOSTA	AVVIATO
6.4.b	migliorare il servizio di smaltimento rifiuti pericolosi nell'isola ecologica;	allo studio	STUDIO	STUDIO	BLOCC. COVID	AVVIO	AVVIATO
NUOVA INIZIATIVA	incremento dei cestini portarifiuti	⇒	⇒	INSTALLATI	INSTALLATI	NUOVI CESTINI	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	incremento della videosorveglianza contro l'abbandono dei rifiuti nel territorio comunale	⇒	NUOVA TELECAMERA	⇒	NUOVE TELECAMERE	⇒	FATTO
NUOVA INIZIATIVA	aumento della segnaletica dissuasiva contro l'abbandono dei rifiuti	⇒	⇒	⇒	INSTALLATA	⇒	FATTO
	OPERE PUBBLICHE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
6.3.b	completamento della sostituzione dell'illuminazione pubblica con lampade a led ;	⇒	⇒	PROGETTAZIONE	INIZIO LAVORI OTT2021	FINE LAVORI	FATTO
12	incremento dei parchi giochi con l'installazione di giochi accessibili ai disabili e la formazione di "palestre all'aperto";	SOSTITUZIONE GIOCHI	ACQ. NUOVI GIOCHI	ACQ. NUOVI GIOCHI	NUOVE STRUTTURE	ACQ. NUOVI GIOCHI	FATTO
17	"Aree cani" recintate;	⇒	⇒	BLOCCATA COVID	studio di fattibilità	REALIZZAZIONE AREA 1	AVVIATO
18	cura del verde, impianto di alberi e di siepi, formazione di nuove fasce boscate "barriere verdi" a protezione delle zone residenziali.	INTERVENTI ANNUALI DI POTATURA E DI IMPIANTO	INTERVENTI ANNUALI DI POTATURA E DI IMPIANTO	FATTO			
	OPERE PUBBLICHE DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
3.a	realizzazione impianti fognari a Vago , da parte di "Acque Veronesi";	sollecitato	PROGETTAZIONE	AVVIO ITER	⇒	AVVIO LAVORI	AVVIATO
3 b	realizzazione impianti fognari a San Pieretto da parte di "Acque Veronesi";	PROGETTAZIONE	COMPLETATI			FATTO	FATTO
3 c	realizzazione impianti fognari in via S. Irene a Caldierino da parte di "Acque Veronesi";	PROGETTAZIONE	AVVIO ITER	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI	FATTO	FATTO

n.7: AL CENTRO LA MOBILITA' SOSTENIBILE

4	MIGLIORARE LA VIABILITA' INTERNA e realizzare piste ciclo-pedonali	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
	Riquilibrare la viabilità, i percorsi pedonali e ciclistici esistenti attraverso						
4.a	percorso ciclo-pedonale integrato "Caldiero-Strà-Caldierino-Vago" e di collegamento ai negozi, ai supermercati, a Corso De Gasperi, alle scuole, alle Chiese ad alla zona industriale (vedi opere pubbliche n. 7);	PROGETTAZIONE STRA'-CALDIERINO	ITER AMMINISTRATIVO	LAVORI	INAUGURAZIONE GIUGNO 2021	FATTO	FATTO
4b	sistemazione ed allargamento dei marciapiedi e dei percorsi pedonali nelle vie principali del paese e delle frazioni (vedi opere pubbliche n. 9);	PROGETTAZIONE PRIMO STRALCIO	Studio	Secondo stralcio lavori	Lavori	LAVORI	FATTO
4c	incrementare il numero dei parcheeggi pubblici (vedi opere pubbliche n. 27);	allo studio	Studio	INSERIMENTO NEL PI	progettazione	LAVORI	FATTO
4d	dotare il paese di parcheeggi ("rastrelliere") per biciclette in prossimità dei luoghi pubblici.	Allo studio	Studio	ISTALLAZIONI	ISTALLAZIONI	NUOVE INSTALLAZIONI	FATTO
4e	contributi ed interventi di sostegno alla mobilità con le biciclette, anche elettriche, in adesione al "Patto dei Sindaci – Europa 2020";	Allo studio	Studio	Ricerca risorse	Ricerca risorse	Ricerca risorse	
INTERVENTI URGENTI	Azione di mitigazione delle ripercussioni della chiusura dell'accesso alla tangenziale a Vago	⇒	⇒	Incontri con Regione e Comuni di Lavagno e S. Martino B.A.	Partecipazione incontri	MONITORAGGIO	FATTO
NUOVO INTERVENTO	revisione della segnaletica di accesso al paese con nuova cartellonistica	⇒	⇒	⇒	Studio	REALIZZAZIONE	FATTO
NUOVO INTERVENTO	Revisione della segnaletica orizzontale e verticale e rifacimento stalli per disabili	⇒	⇒	⇒	Studio	REALIZZAZIONE	FATTO
NUOVO INTERVENTO	Istituzione di "aree carico-scarico" nei pressi di attività commerciali;	⇒	⇒	⇒	AVVIO LAVORI	FATTO	AVVIATO
7.1.c.	interventi per favorire l'accessibilità:	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.1.c.1	"piano comunale per l' abbattimento delle barriere architettoniche " (PEBA) presenti negli edifici pubblici o di pubblica utilità;	allo studio	Studio	REDAZIONE	APPROVAZIONE PEBA	ATTUAZIONE GRADUALE	FATTO
7.1.c.2	attrezzature ludiche nei parchi (altalene, ecc.) accessibili anche ai disabili;	allo studio	ITER AMMINISTRATIVO	⇒	Studio di fattibilità	INSTALLAZIONE	FATTO
7.1.c.3	rendere accessibile la sede comunale attraverso la realizzazione dell' ascensore nell' edificio comunale (vedi opere pubbliche n.5);	lavori avviati	FINE LAVORI	FATTO	FATTO	FATTO	FATTO

	OPERE PUBBLICHE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
6	intervento di sistemazione del marciapiede di via Marconi verso la scarpata della ferrovia.	ITER AMMINISTRATIVO	INIZIO LAVORI	FINE LAVORI		FATTO	FATTO
7	sistema ciclo-pedonale integrato di collegamento del territorio comunale con la costruzione della Pista Ciclabile "Caldiero-Strà-Caldierino-Vago" ;	PROGETTAZIONE	ITER AMMINISTRATIVO	LAVORI	INAUGURAZIONE GIUGNO 2021	FATTO	FATTO
24	collegamento pedonale "villaggio Sant'Antonio-Zai" a Strà con la messa in sicurezza della fermata autobus e creazione di un percorso pedonale affianco alla strada ex statale;					FATTO	FATTO
NUOVO INTERVENTO	Apertura al traffico di via S. Irene dietro la scuola Materna	ITER AMMINISTRATIVO	APERTURA AL TRANSITO			FATTO	FATTO
8	sistemazione graduale e programmata della viabilità e delle strade (« Piano Strade ») con interventi annuali e periodici;	PROGETTAZIONE	Secondo stralcio	Terzo stralcio	Quarto stralcio	QUINTO STRALCIO	FATTO
9	sistemazione graduale e programmata dei marciapiedi in tutto il paese (« Piano marciapiedi ») con interventi annuali e periodici;	PROGETTAZIONE	PROGETTAZIONE	Secondo stralcio	⇒	Terzo Stralcio	FATTO
	OPERE PUBBLICHE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
AVVIO ITER per la progettazione ed il finanziamento delle seguenti opere							
16	riqualificazione di piazza Matteotti in centro storico;	⇒	⇒	RIQUALIFICAZIONE ILLUMIAZIONE	CONVENZIONE CON UNIVERSITA' DI BOLOGNA	PROGETTAZIONE E RICERCA FINANZAMENTI	AVVIATO
22	realizzazione nuovo accesso stradale a Caldierino , da nord, attraverso il tunnel della ferrovia;	⇒	⇒	⇒	Studio di fattibilità	PROGETTAZIONE E RICERCA FINANZAMENTI	
23	miglioramento della viabilità in via delle Terme , realizzando il collegamento ciclo-pedonale "piazza Vittorio Veneto-Monte Rocca-Terme" con un percorso-salute integrato;	⇒	⇒	⇒	Studio di fattibilità	PROGETTAZIONE	
25	sistemazione del ciglio stradale in alcuni tratti lungo la Strada Statale da Vago a Strà ;	⇒	⇒	⇒	Studio di fattibilità	PROGETTAZIONE	
26	riqualificazione di piazza Vittorio Veneto e degli accessi alla scuola Ederle;	⇒	Sperimentazione soluzioni	PROGETTAZIONE	FINE LAVORI	FINE LAVORI	AVVIATO
27	realizzazione di nuove aree parcheggio , in particolare per i quartieri Bambare, Strà e Centro Storico.	allo studio	Studio fattibilità	Studio fattibilità	PROGETTAZIONE	AVVIO LAVORI	AVVIATO

OPERE PUBBLICHE in collaborazione con altri soggetti		2019	2020	2021	2022	Attuazione	
NUOVO INTERVENTO	Allargamento via Caldierino, lato NORD	⇒	⇒	ITER AMMINISTRATIVO	FINE LAVORI	FATTO	FATTO
OPERE PUBBLICHE DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI		2019	2020	2021	2022	Attuazione	
4	realizzazione di un parcheggio pubblico nell' area ex casa Milani dopo la cessione dell'area da parte di "ATER" ("azienda per le case popolari");	richiesto	Convenzione e avvio primi lavori	APERTURA PROVVISORIA	⇒	LAVORI	FATTO
6	sistemazione della viabilità e della strada ex statale lungo via Strà (Unione dei Comuni)	In corso di realizzazione	In corso di completamento da parte di Unione dei Comuni	Secondo stralcio lavori	Lavori sospesi da Unione Comuni	Completamento stralcio finale	AVVIATO

n.8: AL CENTRO LA FAMIGLIA E LA PERSONA							
2	ATTIVARE SERVIZI "CONCRETI" ALLE FAMIGLIE		2019	2020	2021	2022	Attuazione
2b	interventi di manutenzione sugli edifici delle scuole materne esistenti;	lavori Provoli	PROGRAMMAZIONE INTERVENTI SCUOLE	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
2c	la promozione delle "mamme baby-sitter" per aumentare l'offerta di servizi per l'infanzia;	⇒	⇒	⇒	Avvio Corso Comunale Baby-Sitter	CONTINUA	FATTO
2e	istituzione della "Consulta della famiglia" per rispondere adeguatamente alle esigenze delle famiglie di Caldiero;	avviata	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
2f	ricorso al "mediatore familiare" per ricomporre i drammi delle coppie in crisi e ridurre i problemi ai figli;	⇒	⇒	STUDIO	AVVIO UNIONE COMUNI	CONTINUA	FATTO
2g	iniziative di "benvenuto" per i "nuovi nati" ;	allo studio	Avvio iniziative	lettera e promozioni	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
2h	promozione - presso l'Unione dei Comuni - dello "Sportello Colf , Baby-sitter e Badanti" con iniziative che favoriscano il reperimento e l'assunzione di operatori assistenziali formati e competenti;	⇒	⇒	STUDIO	Avvio Corso Comunale Baby-Sitter Sportello Badanti Unione	CONTINUA	FATTO
2i	promuovere iniziative per calmierare i prezzi delle abitazioni per le giovani coppie;	⇒	⇒	⇒	BLOCC. COVID	RIPRESA STUDIO INIZIATIVE	
2j	introduzione graduale del "Quoziente-Fattore Famiglia" nell'ISEE comunale.	Convenzione Studio	ISTITUZIONE FFC	APPLICAZIONE ALLE RETTE SCUOLE MATERNE E NIDO	APPLICAZIONE ANCHE ALLA MENSA	STUDIO AGEVOLAZIONI FAMIGLIE CON FIGLI ADOLESCENTI	FATTO
7.1	WELFARE ("sociale")	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.1.a	istituzione della "Consulta Sociale" quale luogo di coordinamento delle varie iniziative in campo sociale e orientare l'Amministrazione	allo studio	⇒	BLOCC. COVID	studio e prima istituzione	AVVIO	
	interventi sociali per anziani:						
NUOVO INTERVENTO	Iniziative di socializzazione per gli anziani delle Residenze per Anziani (R.S.A.)	avviate uscite mensili	CONTINUA	VISITE ALLE CASE DI RIPOSO DURANTE IL COVID	VISITE ALLE CASE DI RIPOSO DURANTE IL COVID	CONTINUA	FATTO
7.1.d	promozione e creazione di laboratori occupazionali e socio-ricreativi per anziani con l'offerta di attività stimolanti compatibili con le loro capacità;	⇒	⇒	studio	BLOCC. COVID	studio	

7.1.f	interventi sociali per la prevenzione del disagio:		2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.1.f.1	iniziative contro la ludopatia e la dipendenza dall'alcool e dalle droghe;	inasprimento sanzioni	Inserimento limiti insediativi su PI	CONTINUA	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
7.1.f.2	continuare a sostenere i locali pubblici che rifiutano di installare le slot;	CONTINUA	CONTINUA	ISTITUZIONE ALBO LOCALI NO SLOT	CONTINUA	CONTINUA	FATTO
7.1.f.3	iniziative contro il bullismo adolescenziale.	Studio con Unione Comuni	Avvio incontri e progetti Unione comuni	Avvio incontri e progetti Unione Comuni	INIZIATIVE COMUNALI (libro, ecc.)	CONTINUA	FATTO
8	SALUTE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
7.8.a	richiedere all'ARPAV un sistema di monitoraggio della qualità dell'aria , soprattutto lungo la strada regionale;	⇒	⇒	RICHiesto	SOLLECITO	AVVIARE INIZIATIVE	AVVIATO
7.8.b	studiare limitazioni al traffico pesante lungo il territorio comunale e maggiori controlli sulla conformità dei mezzi che transitano sulle strade comunali;	previsto con DGC	⇒	⇒	⇒	AVVIARE INIZIATIVE	AVVIATO
7.8.c	richiedere a RFI-Ferrovie di proteggere, con pannelli fonoassorbenti , le palazzine lungo la linea ferroviaria;	RICHIESTA EFFETTUATA	⇒	MONITORARE	RICHIESTA SOLLECITATA	MONITORARE	FATTO
7.8.d	richiedere alla società autostrade "Brescia-Padova" l'installazione di pannelli fonoassorbenti a protezione delle abitazioni in zona san Pieretto (<i>vedi opere altri enti n.5</i>);	RICHIESTA EFFETTUATA	⇒	MONITORARE	RICHIESTA SOLLECITATA	INTERVENTO PROGETTATO	FATTO
7.8.e	proporre all'ASL ed alle associazioni sanitarie di avviare un piano quinquennale di screening e di educazione sanitaria su alcune malattie e patologie;	avviato come Comune (spirometrie, cardio)	CONTINUA	SOSPESE COVID	CONTUNUA	CONTINUA	FATTO
NUOVO INTERVENTO	Iniziative di promozione della prevenzione del tumore al seno attraverso l'organizzazione di "ottobre in rosa" in collaborazione con le associazioni	avviata con ANDOS	avviata con ANDOS	SOSPESE COVID	Ripresa con ANDOS	CONTINUA	FATTO
NUOVO INTERVENTO	Limitazione diffusione radiazioni elettromagnetiche	⇒	⇒	INSERITA NORMA REC	⇒	MONITORARE	FATTO
7.8.f	promuovere l'attività fisica anche con specifiche iniziative di educazione motoria di concerto con l'Università di Verona, con le associazioni sportive presenti sul territorio e con l'istituzione di "palestre all'aperto" (<i>vedi opere pubbliche n.11</i>); VEDI ANCHE SPORT	Allo studio	STUDIO	BLOCC.COVID	BLOCC.COVID Avvio iniziative	AVVIO INIZIATIVE	AVVIATO

7.8.g	favorire la mobilità in bicicletta o a piedi attraverso specifiche "giornate" e con adeguati percorsi ciclo-pedonali (<i>vedi opere pubbliche n.7 e n.23</i>);	Allo studio	⇒	BLOCC.COVID	AVVIO INIZIATIVE	AVVIO INIZIATIVE	AVVIATO
	VEDI ANCHE MOBILITA'						
7.8.h	realizzare delle fasce alberate e siepi nelle zone verdi del paese come "barriera verde" (<i>vedi opere pubbliche n. 18</i>).	Allo studio	AVVIO PIANTUMAZIONI	PIANTUMAZIONI	PIANTUMAZIONI	PIANTUMAZIONI	FATTO
	VEDI ANCHE VERDE						
NUOVO INTERVENTO	dotazione di defibrillatori nel territorio comunale per diventare un "comune cardio-protetto";	⇒	Avvio studio	INSTALLAZIONE n.2 DEFIBRILLATORI	INSTALLAZIONE n.1 DEFIBRILLATORI	CONTINUA	FATTO
NUOVO INTERVENTO	iniziative di sostegno di giornate di sensibilizzazione su temi sociali (autismo, bimbi non nati, ecc.) in collaborazione con le associazioni;		FATTO	FATTO	FATTO	CONTINUA	FATTO
OPERE PUBBLICHE DI COMPETENZA DI ALTRI ENTI			2019	2020	2021	2022	Attuazione
5	la realizzazione di barriere fonoassorbenti lungo la ferrovia da parte di RFI-	Richiesto	Richiesta	sollecitate	⇒	VIGILANZA ATTUAZIONE	AVVIATO
5.1	realizzazione di barriere fonoassorbenti lungo l'autostrada in loc. S. Pieretto.	richiesto	Richiesta	sollecitate	In programma da parte di AUTOSTRADA BS- PD	VIGILANZA ATTUAZIONE	AVVIATO

n.9: AL CENTRO IL LAVORO							
5	FAVORIRE L'OCCUPAZIONE	2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
5a	Sviluppo termale per creare nuovi posti di lavoro per i giovani;	esame Project	Riavvio esame	STUDIO	STUDIO FATTIBILITA' PISCINA COPERTA	AVVIO LAVORI	AVVIATO
5b	favorire l'incontro tra domanda ed offerta di lavoro anche attraverso l'istituzione di uno " Sportello Lavoro ";	allo studio	Studio	BLOCC. COVID	BLOCC. COVID	AVVIO	
5c	studiare agevolazioni nella tassazione comunale per chi crea posti di lavoro;	allo studio	studio	BLOCC. COVID	SOSTEGNO ALLE IMPRESE PER IL COVID	AVVIO	
5d	favorire le " botteghe di prossimità " (o negozi di paese) per garantire sia servizi alla cittadinanza sia l'occupazione;	allo studio	Studio	SOSTEGNO ALLE IMPRESE PER IL COVID	SOSTEGNO ALLE IMPRESE PER IL COVID	ulteriori incentivi	AVVIATO
NUOVO INTERVENTO	Istituzione del Distretto del Commercio	⇒	⇒	⇒	Presentazione Candidatura	ISTITUZIONE	FATTO
NUOVO INTERVENTO	incremento dell'area del Mercato settimanale	⇒	⇒	STUDIO	AVVIO PROCEDURA	ALLARGAMENTO	AVVIATO
NUOVO INTERVENTO	ricerca di un prodotto che rappresenti la tipicità del territorio	⇒	⇒	STUDIO	BLOCC. COVID	AVVIO	
NUOVO INTERVENTO	favorire la formazione professionale dei giovani potenziando le attività in sinergia con le scuole superiori.	⇒	⇒	BLOCC. COVID	RIPRESA	AVVIO	AVVIATO

n.10: AL CENTRO LE SINERGIE ISTITUZIONALI							
		2017-18	2019	2020	2021	2022	Attuazione
n.p.	Partecipazione all'Unione dei Comuni Verona Est	PARTECIPAZIONE	PARTECIPAZIONE	PARTECIPAZIONE	PARTECIPAZIONE	PARTECIPAZIONE	FATTO
n.p.	Costituzione gruppo di lavoro del "Sindaci della Valle d'Illasi"	INIZIATIVE PER OSPEDALE DI TREGNAGO	INIZIATIVE PER LA SP10, LAVORI PROGNO	INIZIATIVE PER LA SP10 E CICLABILE	INIZIATIVE PER LA SP10 E CICLABILE	CONVENZIONE PROGETTAZIONE CICLABILE	FATTO
n.p.	Partecipazione al gruppo "sindaci della Provincia" per la gestione della Pandemia	⇒	⇒	⇒	PARTECIPAZIONE	PARTECIPAZIONE	FATTO

A completamento dell'analisi del perseguimento degli obiettivi di mandato di cui alla D.C.C. 28/2017 si richiamano le principali azioni ed iniziative in alcuni ambiti strategici:

1) PIANIFICAZIONE E GOVERNO DEL TERRITORIO

Nell'ambito della gestione e valorizzazione del territorio sono stati approvati n. 7 interventi di pianificazione territoriale così riassumibili:

VARIANTI AL PIANO ASSETTO TERRITORIO

- Variante n. 1[^] al P.A.T.I. limitatamente al territorio del Comune di Caldiero ai sensi dell'art. 14 della L.R. n. 14/2017 adottata con D.C.C. n. 3 del 27.02.2019 e approvata con DCC n. 12 del 09.07.2019;
- Variante n. 3[^] al P.A.T.I. di adeguamento al P.T.C.P. limitatamente al territorio del Comune di Caldiero ai sensi della L.R. n. 11/2004 e s.m.i. adottata con DCC n. 35 del 27.11.2020 e approvata con DPP di Verona n. 81 del 05.08.2021 e pubblicata sul BURV n. 178 del 31.12.2021.

VARIANTI AL PIANO DEGLI INTERVENTI

- Variante 8[^]: "Variante al Piano degli Interventi per il recepimento degli accordi di programma ex art. 6 L.R. 11/2004, e modifiche puntuali" ai sensi dell'art. 18 della L.R. n°11/2004 e s.m.i., adottata con D.C.C. n. 24 del 31.05.2016 e approvata con D.C.C. n. 50 del 29.11.2016;
- Variante 9[^]: "Variante al Piano degli Interventi ai sensi dell'art. 18 della L.R. n°11/2004 e s.m.i.", adottata con D.C.C. n. 28 del 05.10.2018 e approvata con D.C.C. n. 53 del 17.12.2018;
- Variante 10[^]: "LAVORI PUBBLICI: PERCORSO CICLABILE DI CONNESSIONE TRA CALDIERO E CALDIERINO APPROVAZIONE PROGETTO DI FATTIBILITA' TECNICA ED ECONOMICA AGGIORNATO E CONTESTUALE ADOZIONE DELLA VARIANTE N.10 AL P.I." approvata e dichiarata efficace con DCC n. 13 del 09.07.2019
- Variante 11[^]: "Variante tematica e puntuale al Piano degli Interventi ai sensi dell'art. 18 della L.R. 11/2004 e s.m.i.". approvata con D.C.C. n. 33 del 13.09.2021;
- Variante 12[^]: "Variante al Piano degli Interventi ai sensi dell'art. 18 della L.R. 11/2004 e s.m.i.", adottata con D.C.C. n. 12 del 15.05.2021 e approvata con D.C.C. n. 40 del 04.11.2021;

PIANIFICAZIONE PARTICOLARE

- Piano Eliminazione Barriere Architettoniche P.E.B.A. approvato con Deliberazione di Consiglio comunale n. 02 del 08/02/2022.
- I Aggiornamento del Piano d'Azione per l'Energia Sostenibile (P.A.E.S.) approvato con Deliberazione di Consiglio comunale n. 3 del 18/02/2020;
- piano delle asfaltature approvato con DGC n. 90/2018;
- piano della mobilità con incluso il piano della ciclabilità comunale approvato con DGC n. 114/2018.

Ci si è dotati inoltre del Nuovo Regolamento Edilizio Comunale, approvato con Deliberazione di Consiglio comunale n. 32 del 10.11.2020.

2) ATTIVITÀ AREA EDILIZIA

Al fine di valorizzare il tessuto urbano è stato aumentato il personale dell'area edilizia privata ed è stata istituita una Posizione Organizzativa. L'Ufficio ha svolto le seguenti attività in campo edilizio:

EDILIZIA	2017	2018	2019	2020	2021	2022 Fino al 25 marzo
P.d.C. Permessi di Costruire	17	17	19	9	19	3
SCIA Segnalazione Certificata inizio attività	72	73	82	72	118	28
CILA Comunicazione inizio lavori asseverata	47	34	30	43	93	10
CILA Superbonus					21	17
CDU Certificati destinazione urbanistica	23	34	27	26	41	9
Accesso agli atti (copia CE, ...)	59	88	77	112	188	13
Agibilità	40	39	46	44	48	13
TOTALE	258	285	281	306	528	93

3) PRODUZIONE ENERGIA FOTOVOLTAICA

Ai fini di una progressiva autoproduzione di energia elettrica il Comune ha realizzato in questi anni tre nuovi impianti di produzione di energia fotovoltaica (scuola Pisano, spogliatori Tennis, e scuola Ederle alla vecchia) per un totale di 42 kWh di picco che vanno ad aggiungersi ai 38,52 kWh degli impianti dell'ala nuova della scuola Ederle e di parte del parco fotovoltaico del CEV a Cianciana (AG).

L'impianto della Ederle – ala vecchia – è in corso di allacciamento.

IMPIANTO	POTENZA DI PICCO	CONTRATTO CESSIONE	PRODUZIONE	2017	2018	2019	2020	2021	2022
CIANCIANA	19,2	26/03/12	kWh scambiati	29.154,00	25.818,14	26.847,44	26.794,01	Dati non ancora disponibili	
Scuola EDERLE (ala nuova)	19,32	10/03/17	kWh scambiati	4.753,99	1.340,02	3.818,22	6.230,64		
Scuola PISANO	19,8	20/11/19	kWh scambiati	-	-	80,00	12.283,12		
Spogliatoi TENNIS	3	26/02/20	kWh scambiati	-	-	-	1.838,33		
TOTALE				33.907,99	27.158,16	30.745,66	47.146,10		

4) ISTITUZIONE FATTORE FAMIGLIA COMUNALE

Con Delibera di Consiglio Comunale n. 18 del 9/07/2019 è stato istituito il Fattore Famiglia Comunale quale strumento correttivo dell'ISEE applicato finora a due servizi rivolti alle famiglie con bambini in età prescolare – rette scuole materne – e scolare – servizio mensa rientro elementari.

FATTORE FAMIGLIA COMUNALE - SCUOLE INFANZIA	A.S. 2019/20	A.S. 2020/21	A.S. 2021/22
famiglie aiutate	nido e materne	applicato a materne (per la fascia 0-3 anni c'è il BONUS INPS)	applicato a materne (per la fascia 0-3 anni c'è il BONUS INPS)
	22	27	32
	importo erogato	€ 12.500,00	€ 13.780,00

FATTORE FAMIGLIA COMUNALE - MENSA SCOLASTICA		A.S. 2020/21	A.S. 2021/22
famiglie aiutate			
		4	15
	importo erogato	€ 558,32	€ 4.980,00

5) CULTURA

La promozione delle attività culturali è avvenuta sia tramite la Biblioteca che, oltre alla promozione della lettura, ha organizzato iniziative in ambito culturale sia tramite l'Ufficio Cultura e Sociale del Comune coordinato dall'Assessore alle attività culturali.

BIBLIOTECA	2017	2018	2019	2020 covid	2021 Covid	2022 Fino a marzo
ISCRITTI	2472	2538	2611	2671	2776	2792
PRESTITI	14512	11118	11223	7809	8588	1728
LIBRI INVENTARIO	14311	15044	15689	16503	17355	17488
NUOVE ACQUISIZIONI LIBRI	653	733	645	814	852	133

incontri autore Biblioteca		1	4	3	4	3
iniziative bambini Biblioteca			3	3	10	4
altre iniziative Biblioteca		3	3	3	5	3

ATTIVITA' CULTURALI	2017 da giugno	2018	2019	2020 covid	2021 covid	2022 <i>Fino a marzo</i>
1) SPETTACOLI TEATRALI		1	5	1	2	4
2) TEATRO PER BAMBINI	1	3	3	1	2	
3) MUSICALI E CONCERTI	1	5	5	2	2	1
4) CINEMA ALL'APERTO	1		4		4	
5) CINEMA		3	2			2
6) CONCERTI RASSEGNE MUSICALI PROV. (festival organi storici, ecc.)			1	1	1	
7) ALTRE INIZIATIVE		7	3		1	

6) SOCIALE

Le attività sociali sono attribuite all'Unione dei Comuni Verona Est così come previsto dall'art. 6 dello Statuto Unionale. Malgrado tale delega alcune attività di promozione sociale sono state, in questi anni, svolte dal Comune.

Le principali iniziative promosse dall'Ufficio Cultura e Sociale del Comune sono:

- Ottobre Rosa (più anni) con ANDOS ;
- MARZO è DONNA (tutti gli anni);
- La grande Sfida – Belfiore e Caldiero; dal 15 al 18/5/2018;
- 27/11/2018: serata contro la violenza alle donne con Assoc. TELEFONO ROSA
- 06/05/2019: Riforma del Terzo Settore, con CSV;
- Pink bench 2019;
- Da aprile 2021 SPORTELLLO PSICOLOGICO;
- Settembre 2021 Corso BABY-SITTER
- CONVENZIONE TIROCINIO INCLUSIONE SOCIALE Con ULSS9 per l'inserimento persona con handicap in biblioteca dal 05/4/2022 per 3 mesi.
- 06 e 20/11/2019 Conferenze "Ascolto e mi faccio ascoltare";
- CAMPAGNA 5X1000;
- SERVIZIO CIVILE UNIVERSALE: bando 2021 e 2022.

7) GESTIONE COVID

Nella fase iniziale la gestione della pandemia da SARS-CoV-19 ha comportato il supporto attivo alle persone contagiate (gestione della spesa, farmaci, ecc), il reperimento e la distribuzione di migliaia di mascherine tramite l'impiego di un centinaio di volontari, il tracciamento delle persone in quarantena, l'invito alla vaccinazione rivolto agli anziani e altre iniziative. Sono state sanificate le strade e gli spazi pubblici.

La pandemia ha inoltre comportato una serie di attività straordinarie tra cui l'istituzione del Centro Tamponi Comunale allestito nell'inverno 2020-21 e nei mesi di gennaio e febbraio 2022 presso il parco delle Terme di Giunone e dal mese di marzo 2022 presso l'ambulatorio Comunale di Caldiero.

Sono stati sostenuti i Centri estivi organizzati dalle associazioni e dalle scuole materne nell'estate 2020 e nell'estate 2021 (DGC 134/2021; DGC 71/2021; DGC 129/2020; DGC 63/2020). Si è intervenuti per il sostegno delle rette delle famiglie delle scuole materne nella primavera 2020.

8) AIUTI SOCIALI COVID

I Servizi Sociali dell'Unione dei Comuni Verona Est, nel biennio 2020-2021, sono intervenuti durante l'emergenza epidemiologica erogando i seguenti aiuti:

1. FONDO DI SOLIDARIETA' ALIMENTARE
Erogati €. 94.478,60 come buoni spesa per l'acquisto di beni alimentari e di prima necessità verso 158 nuclei familiari residenti;
2. CONTRIBUTI A SOSTEGNO DELL'ABITARE
Erogati €. 9.750,00 come contributi economici a sostegno del pagamento di canoni di locazioni e spese condominiali verso 6 nuclei familiari residenti.
3. FONDO EMERGENZA COVID
Erogati €. 10.660,00 come contributi economici a sostegno dei bisogni di sussistenza verso 9 nuclei familiari residenti;
4. CONTRIBUTO SOSTEGNO AFFITTI
Erogati €. 31.817,42 come contributi economici a sostegno del pagamento del canone di locazione verso 46 nuclei familiari residenti.
5. CONTRIBUTI ECONOMICI ALLA PERSONA
Erogati €. 12.231,00 come contributi economici a sostegno dei bisogni di sussistenza verso 21 nuclei familiari residenti.

9) AIUTI COVID ATTIVITÀ ECONOMICHE

Ai sensi dell'art. 117 della Costituzione il sostegno alle attività produttive è competenza della Regione. Nel contesto della pandemia il Comune, nell'ambito del principio di sussidiarietà, ha comunque ritenuto di dover sostenere le attività economiche in difficoltà a causa delle misure di prevenzione del Covid con i seguenti interventi:

- l'erogazione contributi diretti (DGC 42/2020)
- proroga scadenze IMU nel 2020 (DGC 55/2020 e DCC 11/2020)
- riduzioni TARI (DCC 23/2020)
- esenzione dalla ex TOSAP per chi intende occupare spazi pubblici per installare ponteggi per ristrutturazioni edilizie (DCC24/2020)
- uso gratuito dei plateatici per i pubblici esercizi (DGC 23/2021);
- estensione orario apertura a barbieri, parrucchiere, acconciatori ed estetiste fino al 31/04/2021 (Ordinanza n. 6/2021);
- promozione dell'asporto, delle consegne a domicilio e della ristorazione nella primavera 2021;
- ulteriore riduzione TARI (DGC 47/2021 e DCC 27/2021);
- l'erogazione contributi diretti (DGC 136/2021);

10) SALUTE

Ai sensi dell'art. 117 della Costituzione la tutela della salute e la sua promozione sono competenza della Regione. Il Comune, nell'ambito del principio di sussidiarietà, ha comunque organizzato iniziative per la tutela della salute dei propri cittadini, tra cui:

- 15/03/2018 conferenza "Difendi il tuo seno" sul tumore al seno con ANDOS;
- 04/06/2018 serata "benessere e malattie respiratorie";
- 09/06/2018 giornata Spirometrie "Misura il tuo respiro" con "Verona Respira";
- Screening colon-retto, maggio 2019.

Sono stati installati n. 4 nuovi defibrillatori in paese nell'ambito del progetto "cuore in forma" (DGC 74/2019).

11) SVILUPPO TERMALE

Nel corso del mandato amministrativo 2017-2022 si sono concluse, senza successo, due procedure di valutazione di proposte di partenariato pubblico-privato. La prima, avviata nel 2016 (DGC 156/2016) si è conclusa con esito negativo (DGC 110/2018) così come la seconda procedura (DGC 24/2019 e DGC 88/2019).

L'Amministrazione ha quindi incaricato - con Dcc 56/2021- l'Azienda termale di sviluppare una proposta di piscina coperta per ampliare l'offerta natatoria a tutto l'anno.

3.1.2 Controllo strategico:

Ai sensi dell'art.147-ter del TUEL, sono soggetti al controllo strategico gli enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti.

3.1.3 Valutazione delle performance:

La performance è il contributo che un'entità - come un singolo individuo, un gruppo di individui, un'unità organizzativa o un'organizzazione nel suo insieme - apporta con la propria azione al raggiungimento delle finalità e degli obiettivi. In ultima istanza, si tratta di valutare e misurare la soddisfazione dei bisogni per i quali l'organizzazione è stata costituita. Il suo significato si lega strettamente all'esecuzione di un'azione, ai risultati della stessa e alle modalità di rappresentazione. Come tale si presta quindi ad essere misurata e gestita. La valutazione delle performance è pertanto funzionale a consentire la realizzazione delle finalità dell'ente, il miglioramento della qualità dei servizi erogati e alla valorizzazione della professionalità del personale.

Con deliberazione di Giunta Comunale nr. 54 del 30.06.2015, esecutiva ai sensi di legge, è stato adottato il regolamento per la disciplina della misurazione e della valutazione della performance ai sensi del D. Lgs. 150/2009. Il regolamento è stato concordato tra tutti i comuni aderenti all'Unione di Comuni Verona Est. La valutazione della performance è infatti una funzione svolta in forma associata da parte dell'Unione di Comuni Verona Est.

3.1.4 Controllo sulle società partecipate/controllate ai sensi dell'art.147-quater del TUEL:

Il Comune di Caldiero possiede direttamente delle partecipazioni nelle seguenti società ed organismi collettivi a prevalenza pubblica:

- | | |
|---|--|
| - Acque Veronesi Scarl | con una quota di partecipazione dello 0,40%; |
| - Consiglio di Bacino Veronese | con una quota di partecipazione dello 0,82%; |
| - Consorzio di Bacino Verona Due del Quadrilatero | con una quota di partecipazione del 1,852% |
| - Consorzio Energia Veneto | con una quota di partecipazione dello 0,09%. |
| - Consiglio di Bacino Verona Nord | con una quota di partecipazione del 1,822% |

Possiede anche una partecipazione indiretta nella società Viveracqua Scarl, con partecipazione indiretta dello 0,0696%.

Il Comune di Caldiero è dotato inoltre di una Azienda Speciale, l'Azienda Speciale "Terme di Giunone" (ASTER), per l'esercizio del complesso termale denominato "Terme di Giunone". Il Comune determina gli indirizzi generali, conferisce il capitale di dotazione, provvede alla copertura di eventuali costi sociali, controlla i risultati ed esercita la vigilanza, assicurando all'Azienda la necessaria autonomia imprenditoriale.

Gli atti fondamentali del Consiglio di amministrazione dell'Azienda Speciale Terme sono soggetti all'approvazione del Consiglio comunale e, riguardano le deliberazioni concernenti:

- a) il piano-programma ed i suoi aggiornamenti;
- b) il bilancio preventivo pluriennale;
- c) il bilancio preventivo economico annuale e le relative variazioni;
- d) il bilancio consuntivo di esercizio;

Ai sensi dell'art. 147-quater del TUEL il Comune di Caldiero, avendo una popolazione inferiore a 15.000 abitanti, non è soggetto alla disciplina dei controlli sulle partecipate, ma solo alla redazione del bilancio consolidato.

Con delibera di Giunta nr. 85 del 24.08.2021 si è proceduto all'ultimo aggiornamento degli Enti e delle società da includere nel gruppo "Comune di Caldiero" e nel perimetro di consolidamento.

PARTE III - SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA DELL'ENTE

3.1 Sintesi dei dati finanziari a consuntivo del bilancio dell'ente:

La capacità di spendere secondo il programma adottato (efficienza), l'attitudine ad utilizzare le risorse soddisfacendo le reali esigenze della collettività (efficacia) e la perizia richiesta per conseguire gli obiettivi stabiliti spendendo il meno possibile (economicità) deve essere sempre compatibile con il mantenimento nel tempo dell'equilibrio tra le entrate e le uscite. Dato il vincolo del pareggio di bilancio a preventivo, le entrate di competenza accertate in ciascun esercizio hanno condizionato il quantitativo massimo di spesa impegnabile in ciascun anno solare.

I dati relativi all'anno 2021 e riportati nelle tabelle di cui sotto sono dati di preconsuntivo dal momento che alla data della presente relazione l'amministrazione comunale non ha ancora approvato il rendiconto e.f. 2021.

ENTRATE (in euro)	2017	2018	2019	2020	2021 (preconsuntivo)	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Entrate ricorrenti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.428.186,56	3.674.431,00	3.776.740,24	3.573.486,64	3.710.340,47	8,23 %
Titolo 2 – Trasferimenti correnti	134.686,95	144.458,83	157.164,58	836.037,33	316.120,63	134,71 %
Titolo 3 – Entrate extratributarie	612.513,41	666.956,58	647.125,75	473.008,42	602.762,18	-1,59 %
Titolo 4 – Entrate in conto capitale	657.986,01	1.166.872,10	658.578,81	382.526,99	775.633,49	17,88 %
Titolo 5 – Entrate da riduzioni attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00 %
Titolo 6 – Accensione di prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00 %
Titolo 7 – Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
Totale	4.833.372,93	5.652.718,51	5.239.609,38	5.265.059,38	6.804.856,77	40,79 %

SPESE (in euro)	2017	2018	2019	2020	2021 (preconsuntivo)	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 1 – Spese correnti	3.524.061,21	3.709.247,64	3.909.745,04	4.170.812,95	3.982.017,69	13,00 %
Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.588.344,25	1.341.662,70	939.004,25	1.191.799,91	1.564.372,69	-1,51 %
Titolo 3 Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	0,00 %
Titolo 4 – Rimborso prestiti	148.173,43	144.812,16	152.379,04	88.740,00	162.030,92	9,35 %
Titolo 5 –Chiusura anticipazioni istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00 %
Totale	5.260.578,89	5.195.722,50	5.001.128,33	5.451.352,86	6.408.421,30	21,82 %

PARTITE DI GIRO (in euro)	2017	2018	2019	2020	2021 (preconsuntivo)	Percentuale di incremento / decremento rispetto al primo anno
Titolo 9 – Entrate conto terzi e partite giro	606.679,36	636.572,13	678.892,20	592.849,85	577.696,33	-4,78 %
Titolo 7 – Spese conto terzi e partite di giro	606.679,36	636.572,13	678.892,20	592.849,85	577.696,33	-4,78 %

3.2 Equilibrio parte corrente del bilancio consuntivo relativo agli anni del mandato:

Con l'approvazione di ciascun bilancio di previsione, il consiglio comunale ha individuato gli obiettivi e destina le corrispondenti risorse rispettando la norma che impone il pareggio complessivo tra disponibilità e impieghi. In questo ambito, è stata scelta qual è l'effettiva destinazione della spesa e con quali risorse viene ad essere finanziata, separando le possibilità di intervento in quattro direzioni ben definite, e cioè la gestione corrente, gli investimenti, l'utilizzo dei movimenti di fondi e la registrazione dei servizi C/terzi. Ognuno di questi comparti può essere inteso come un'entità autonoma che produce un risultato di gestione (avanzo, disavanzo, pareggio).

Nel quinquennio di riferimento il saldo di parte corrente si è sempre mantenuto ampiamente positivo.

I dati relativi all'anno 2021 e riportati nelle tabelle di cui sotto sono di preconsuntivo dal momento che alla data della presente relazione l'amministrazione comunale non ha ancora approvato il rendiconto e.f. 2021.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (preconsuntivo) (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	110.144,72	149.815,17	165.677,03	172.186,21	292.995,65
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) Entrate titoli 1.00 – 2.00 - 3.00	(+)	4.175.386,92	4.485.846,41	4.581.030,57	4.882.532,39	4.629.223,28
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D) Spese Titolo 1.00 – Spese correnti	(-)	3.524.061,21	3.709.247,64	3.909.745,04	4.170.812,95	3.982.017,69
D1) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	149.815,17	165.677,03	172.186,21	292.995,65	285.670,31
E) Spese Titolo 2.04 – Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E1) Fondo pluriennale vincolato di spesa – Titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F1) Spese Titolo 4.00 – Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	148.173,43	144.812,16	152.379,04	88.740,00	162.030,92
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
F2) Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-D1-E-E1-F1-F2)		463.481,83	615.924,75	512.397,31	502.170,00	492.500,01

ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO UNICO DELLE LEGGI SULL'ORDINAMENTO DEGLI ENTI LOCALI						
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	14.616,00	9.105,28	0,00	0,00	89.542,42
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	0,00	29.200,00	0,00	89.206,74	0,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>0,00</i>	<i>29.200,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,00</i>
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	295.758,00	180.000,00	120.000,00	0,00	6.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
O1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE (O1=G+H+I+L+M)		182.339,83	474.230,03	392.397,31	591.376,74	576.042,43
– Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	50.686,03	144.842,73	23.455,79
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio	(-)	0,00	0,00	793,35	89.542,42	67.985,56
O2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE		0,00	0,00	340.917,93	356.991,59	484.601,08
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	10.000,00	193.448,82	15.000,00
O3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE		0,00	0,00	330.917,93	163.542,77	469.601,08

Il saldo di parte corrente a consuntivo si è sempre mantenuto abbondantemente positivo. Anche i nuovi equilibri O1, O2 e O3 introdotti dal 2019 sono sempre risultati positivi e sono indicativi del buon stato di salute del bilancio comunale.

Anche il saldo di parte capitale non ha mai registrato risultati negativi.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	332.752,00	892.489,00	347.035,00	930.000,00	534.021,63
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	842.123,88	505.732,99	1.225.359,79	1.243.441,95	1.143.012,67
R) Entrate Titoli 4.00 – 5.00 – 6.00	(+)	657.986,01	1.166.872,10	658.578,81	382.526,99	2.175.633,49
C) Entrate Titolo 4.02.06 – Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	0,00	29.200,00	0,00	89.206,74	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	295.758,00	180.000,00	120.000,00	0,00	6.000,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
U) Spese Titolo 2.00 – Spese in conto capitale	(-)	1.588.344,25	1.341.662,70	939.004,25	1.191.799,91	1.564.372,69
U1) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	505.732,99	1.225.359,79	1.243.441,95	1.143.012,67	1.503.454,64
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
E) Spese Titolo 2.04 – Trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE (Z1=P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-U1-V+E)		34.542,65	148.871,60	168.527,40	131.949,62	90.840,46
– Risorse accantonate in c/capitale stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse vincolate in c/capitale nel bilancio	(-)	0,00	0,00	0,00	71.770,99	28.320,53
Z2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE		0,00	0,00	168.527,40	60.178,63	62.519,93
– Variazioni accantonamenti in c/capitale effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Z3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN CAPITALE		0,00	0,00	168.527,40	60.178,63	62.519,93

Conseguentemente risulta positivo anche l'equilibrio complessivo in tutti gli esercizi del quinquennio.

EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA 2017 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2018 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2019 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2020 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)	COMPETENZA 2021 (ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO)
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(+)	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00
W1) RISULTATO DI COMPETENZA (W1=O1+Z1+S1+S2+T-X1-X2-Y)		216.882,48	623.101,63	560.924,71	723.326,36	666.882,89
- Risorse accantonate stanziare nel bilancio dell'esercizio	(-)	0,00	0,00	50.686,03	144.842,73	23.455,79
- Risorse vincolate nel bilancio	(-)	0,00	0,00	793,35	161.313,41	96.306,09
W2) EQUILIBRIO DI BILANCIO		0,00	0,00	509.445,33	417.170,22	547.121,01
- Variazioni accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+)/(-)	(-)	0,00	0,00	10.000,00	193.448,82	15.000,00
W3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO		0,00	0,00	499.445,33	223.721,40	532.121,01

Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:

O1) Risultato di competenza di parte corrente		182.339,83	474.230,03	392.397,31	591.376,74	576.042,43
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese correnti (H)	(-)	14.616,00	9.105,28	0,00	0,00	89.542,42
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
– Risorse accantonate di parte corrente stanziata nel bilancio dell'esercizio ⁽¹⁾	(-)	0,00	0,00	50.686,03	144.842,73	23.455,79
– Variazioni accantonamenti di parte corrente effettuata in sede di rendiconto (+)/(-) ⁽²⁾	(-)	0,00	0,00	10.000,00	193.448,82	15.000,00
– Risorse vincolate di parte corrente nel bilancio ⁽³⁾	(-)	0,00	0,00	793,35	89.542,42	67.985,56
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		167.723,83	465.124,75	330.917,93	163.542,77	380.058,66

A) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

C) Si tratta delle entrate in conto capitale relative ai soli contributi agli investimenti destinati al rimborso prestiti corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.4.02.06.00.000.

D1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

E) Si tratta delle spese del titolo 2 per trasferimenti in conto capitale corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.2.04.00.00.000.

Q) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

S1) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.02.00.00.000.

S2) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle riscossioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.03.00.00.000.

T) Si tratta delle entrate del titolo 5 limitatamente alle altre entrate per riduzione di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica E.5.04.00.00.000.

U1) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio.

X1) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di breve termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.02.00.00.000.

X2) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle concessioni crediti di medio-lungo termine corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.03.00.00.000.

Y) Si tratta delle spese del titolo 3 limitatamente alle altre spese per incremento di attività finanziarie corrispondenti alla voce del piano dei conti finanziario con codifica U.3.04.00.00.000.

(1) Inserire la quota corrente del totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione".

(2) Inserire la quota corrente del I totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione.

(3) Inserire l'importo della quota corrente della prima colonna della riga m) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".

3.3 Gestione competenza. Quadro riassuntivo

Il risultato della gestione di competenza indica il grado di impiego delle risorse di stretta competenza di ciascun esercizio, oltre all'eventuale eccedenza (avanzo) o la possibile carenza (disavanzo) delle stesse rispetto agli obiettivi inizialmente definiti con il bilancio di previsione. Ma si tratta pur sempre di dati estremamente sintetici. Dal punto di vista della gestione di competenza, ad esempio, un consuntivo che riporta un avanzo di amministrazione potrebbe segnalare la momentanea difficoltà nella capacità di spesa dell'ente mentre un disavanzo dovuto al verificarsi di circostanze imprevedibili potrebbe essere il sintomo di una momentanea crisi finanziaria. Il tutto va attentamente ponderato e valutato in una prospettiva pluriennale, nonché approfondito con un'ottica che va oltre la stretta dimensione numerica.

Nelle tabelle seguenti vengono messi a confronto i dati del 2017 con i dati del 2021 con la precisazione che per il 2021 i dati sono quelli di preconsuntivo dal momento che alla data della presente relazione l'amministrazione comunale non ha ancora approvato il rendiconto e.f. 2021.

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2017

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.515.926,14			
Utilizzo avanzo di amministrazione <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti) - solo regioni</i>	347.368,00 0,00		Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽¹⁾	110.144,72				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽¹⁾	842.123,88				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.428.186,56	2.976.384,09	Titolo 1 - Spese correnti	3.524.061,21	3.884.094,50
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	134.686,95	138.806,83	Fondo pluriennale vincolato in parte corrente ⁽²⁾	149.815,17	
Titolo 3 - Entrate extratributarie	612.513,41	538.599,38	Titolo 2 - Spese in conto capitale	1.588.344,25	1.395.380,81
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	657.986,01	355.212,25	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾	505.732,99	
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie ⁽²⁾	0,00	0,00
Totale entrate finali	4.833.372,93	4.009.002,55	Totale spese finali	5.767.953,62	5.279.475,31
Titolo 6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)</i>	148.173,43 0,00	148.173,43
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	606.679,36	591.255,81	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	606.679,36	605.144,17
Totale entrate dell'esercizio	5.440.052,29	4.600.258,36	Totale spese dell'esercizio	6.522.806,41	6.032.792,91
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	6.739.688,89	7.116.184,50	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	6.522.806,41	6.032.792,91
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	216.882,48	1.083.391,59
TOTALE A PAREGGIO	6.739.688,89	7.116.184,50	TOTALE A PAREGGIO	6.739.688,89	7.116.184,50

(1) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.

(2) Indicare l'importo complessivo delle voci relative al corrispondente fondo pluriennale vincolato risultante in spesa del conto del bilancio

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO 2021

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		2.566.003,77			
Utilizzo avanzo di amministrazione ⁽¹⁾ <i>di cui Utilizzo Fondo anticipazioni di liquidità</i>	623.564,05 0,00		Disavanzo di amministrazione ⁽³⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente ⁽²⁾	292.995,65		Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto riplanato con accensione di prestiti ⁽⁴⁾	0,00	
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale ⁽²⁾ <i>di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	1.143.012,67 0,00				
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie ⁽²⁾	0,00				
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	3.710.340,47	3.742.253,82	Titolo 1 - Spese correnti <i>Fondo pluriennale vincolato in parte corrente⁽⁵⁾</i>	3.982.017,69 285.670,31	4.372.300,47
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	316.120,63	383.983,26			
Titolo 3 - Entrate extratributarie	602.762,18	525.378,87			
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	775.633,49	613.710,63	Titolo 2 - Spese in conto capitale <i>Fondo pluriennale vincolato in c/capitale⁽⁵⁾ di cui Fondo pluriennale vincolato in c/capitale finanziato da debito</i>	1.564.372,69 1.503.454,64 699.625,00	1.348.079,74
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	700.000,00	0,00	Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie <i>Fondo pluriennale vincolato per attività finanziarie⁽⁵⁾</i>	700.000,00 0,00	700.000,00
Totale entrate finali	6.104.856,77	5.265.326,58	Totale spese finali	8.035.515,33	6.420.380,21
Titolo 6 - Accensione di prestiti	700.000,00	700.000,00	Titolo 4 - Rimborso di prestiti <i>Fondo anticipazioni di liquidità⁽⁶⁾</i>	162.030,92 0,00	162.030,92
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	577.696,33	587.375,63	Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	577.696,33	583.578,27
Totale entrate dell'esercizio	7.382.553,10	6.552.702,21	Totale spese dell'esercizio	8.775.242,58	7.165.989,40
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	9.442.125,47	9.118.705,98	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	8.775.242,58	7.165.989,40
DISAVANZO DI COMPETENZA <i>di cui Disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio⁽⁷⁾</i>	0,00 0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	666.882,89	1.952.716,58
TOTALE A PAREGGIO	9.442.125,47	9.118.705,98	TOTALE A PAREGGIO	9.442.125,47	9.118.705,98

- (1) Per "Utilizzo avanzo" si intende l'avanzo applicato al bilancio; indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (2) Indicare l'importo iscritto in entrata del conto del bilancio alla corrispondente voce riguardante il fondo pluriennale vincolato.
- (3) Corrisponde alla prima voce del conto del bilancio spese. Non comprende il disavanzo da debito non contratto delle Regioni e delle Province autonome.
- (4) Inserire solo l'importo del disavanzo da debito autorizzato e non contratto ripianato nel corso dell'esercizio attraverso l'accensione dei prestiti.
- (5) Indicare la somma degli stanziamenti riguardanti il corrispondente fondo pluriennale vincolato di spesa iscritti nel conto del bilancio (FPV corrente, FPV c/capitale o FPV per partite finanziarie).
- (6) Indicare l'importo dello stanziamento definitivo di bilancio.
- (7) Solo per le regioni. Il disavanzo da debito autorizzato e non contratto formatosi nell'esercizio non può avere un importo superiore a quello del disavanzo dell'esercizio e non rileva ai fini dell'equilibrio di bilancio di cui all'articolo 1, comma 821 della legge n. 145 del 2018.
- (8) Inserire il totale della colonna c) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.
- (9) Inserire l'importo della prima colonna della riga n) dell'allegato a/2 "Elenco analitico delle risorse vincolate nel risultato di amministrazione".
- (10) Inserire il totale della colonna d) dell'allegato a/1 "Elenco analitico delle risorse accantonate nel risultato di amministrazione" al netto dell'accantonamento al Fondo anticipazioni di liquidità, già considerato ai fini della determinazione dell'avanzo/disavanzo di competenza.**

GESTIONE DEL BILANCIO	
a) Avanzo di competenza (+) / Disavanzo di competenza (-)	666.882,89
b) Risorse accantonate stanziate nel bilancio dell'esercizio N (+) ⁽⁸⁾	23.455,79
c) Risorse vincolate nel bilancio (+) ⁽⁹⁾	96.306,09
d) Equilibrio di bilancio (d=a-b-c)	547.121,01

GESTIONE DEGLI ACCANTONAMENTI IN SEDE DI RENDICONTO	
d) Equilibrio di bilancio (+) / (-)	547.121,01
e) Variazione accantonamenti effettuata in sede di rendiconto (+) / (-) ⁽¹⁰⁾	15.000,00
f) Equilibrio complessivo (f=d-e)	532.121,01

3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

Il risultato complessivo è il dato che espone, in sintesi, l'esito finanziario di ciascun esercizio. Il dato contabile può mostrare un avanzo o riportare un disavanzo, ed è ottenuto dal simultaneo concorso della gestione di competenza e residui. Queste operazioni comprendono pertanto sia i movimenti che hanno impiegato risorse proprie dello stesso esercizio (riscossioni e pagamenti di competenza) come pure operazioni che hanno invece utilizzato le rimanenze di esercizi precedenti (riscossioni e pagamenti in C/residui). L'avanzo complessivo può essere liberamente disponibile (non vincolato) oppure utilizzabile solo entro precisi ambiti (vincolato per spese correnti o investimenti).

I dati relativi all'anno 2021 e riportati nelle tabelle di cui sotto sono di preconsuntivo dal momento che alla data della presente relazione l'amministrazione comunale non ha ancora approvato il rendiconto e.f. 2021.

	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo Cassa Al 31 Dicembre	1.083.391,59	2.065.321,87	2.323.992,52	2.566.003,77	1.952.716,58
Totale Residui Attivi Finali	3.249.220,89	2.948.526,65	2.559.875,39	2.628.854,87	3.336.237,31
Totale Residui Passivi Finali	981.472,90	1.162.024,97	854.520,32	1.357.714,78	1.120.765,79
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese Correnti	149.815,17	165.677,03	172.186,21	292.995,65	285.670,31
Fondo Pluriennale Vincolato Per Spese In C.To Capitale	505.732,99	1.225.359,79	1.243.441,95	1.143.012,67	1.503.454,64
Fondo Pluriennale Vincolato Per Attività Finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato Di Amministrazione	2.695.591,42	2.460.786,73	2.613.719,43	2.401.135,54	2.379.063,15
Di cui:					
Parte accantonata	481.866,99	576.968,52	637.654,55	975.946,10	1.001.312,91
Parte vincolata	1.236.871,40	709.243,95	710.037,30	871.350,71	803.888,49
Parte destinata agli investimenti	0,00	172.811,67	122.237,10	22.506,76	43.655,08
Parte disponibile	976.853,03	1.001.762,59	1.143.790,48	531.331,97	530.206,67

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione

L'attività del comune è continuativa nel tempo per cui gli effetti prodotti dalla gestione di un anno si ripercuotono negli esercizi successivi. Questi legami si ritrovano nella gestione dei residui attivi e passivi ma anche nel caso di espansione della spesa dovuta all'applicazione dell'avanzo. Questo può però avvenire con certi vincoli, dato che il legislatore ha stabilito alcune regole che limitano le possibilità di impiego dell'avanzo di amministrazione imponendo, inoltre, rigide misure per il ripiano del possibile disavanzo. L'avanzo può infatti essere utilizzato per il reinvestimento delle quote di ammortamento, la copertura dei debiti fuori bilancio, la salvaguardia degli equilibri di bilancio, l'estinzione anticipata dei mutui e per il finanziamento di spese di investimento.

Descrizione:	2017	2018	2019	2020	2021
Reinvestimento quote accantonate per ammortamento					
Finanziamento debiti fuori bilancio					
Salvaguardia equilibri di bilancio					
Spese correnti non ripetitive	14.616,00	9.105,28			89.542,42
Spese correnti in sede di assestamento					
Spese di investimento	332.752,00	892.489,00	347.035,00	930.000,00	534.021,63
Estinzione anticipata di prestiti					
Totale	347.368,00	901.594,28	347.035,00	930.000,00	623.564,05

4 Gestione dei residui: Totale residui di inizio e fine mandato (certificato consuntivo – quadro 11)

La velocità di incasso dei crediti pregressi, ossia il tasso di smaltimento dei residui attivi, influisce direttamente sulla situazione complessiva di cassa. La stessa circostanza si verifica anche nel versante delle uscite dove il pagamento rapido di debiti pregressi estingue il residuo passivo, traducendosi però in un esborso monetario. La capacità dell'ente di incassare rapidamente i propri crediti può essere analizzata anche dal punto di vista temporale, riclassificando i residui attivi per anno di formazione ed individuando così le posizioni creditorie più lontane nel tempo. Lo stesso procedimento può essere applicato anche al versante delle uscite, dove la posizione debitoria complessiva è ricondotta all'anno di formazione di ciascun residuo passivo. Il cambio delle regole contabili nel corso del periodo.

I dati relativi all'anno 2021 (fine gestione) e riportati nelle tabelle di cui sotto sono di preconsuntivo dal momento che alla data della presente relazione l'amministrazione comunale non ha ancora approvato il rendiconto e.f. 2021.

RESIDUI ATTIVI ANNO 2017	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.247.685,75	814.569,78	0,00	23.852,15	1.223.833,60	409.263,82	1.266.372,25	1.675.636,07
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	35.054,07	33.088,13	0,00	0,00	35.054,07	1.965,94	28.968,25	30.934,19
Titolo 3 - Entrate extratributarie	226.070,32	183.232,71	603,72	0,00	226.674,04	43.441,33	257.146,74	300.588,07
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	138.199,60	111.946,24	746,64	0,00	138.946,24	27.000,00	414.720,00	441.720,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	703.615,77	0,00	0,00	0,00	703.615,77	703.615,77	0,00	703.615,77
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	88.759,92	31.780,20	0,00	7.456,68	81.303,24	49.523,04	47.203,75	96.726,79
Totale titoli	2.439.385,43	1.174.617,06	1.350,36	31.308,83	2.409.426,96	1.234.809,90	2.014.410,99	3.249.220,89

RESIDUI PASSIVI ANNO 2017	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	942.504,54	840.136,01	0,00	70.691,06	871.813,48	31.677,47	480.102,72	511.780,19
Titolo 2 - Spese in conto capitale	82.659,40	54.550,70	0,00	2.875,28	79.784,12	25.233,42	247.514,14	272.747,56
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	198.920,04	93.267,28	0,00	3.510,08	195.409,96	102.142,68	94.802,47	196.945,15
Totale titoli	1.224.083,98	987.953,99	0,00	77.076,42	1.147.007,56	159.053,57	822.419,33	981.472,90

RESIDUI ATTIVI ANNO 2021 (preconsuntivo)	Iniziali	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	1.557.852,17	681.721,87	0,00	121.176,33	1.436.675,84	754.953,97	649.808,52	1.404.762,49
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	70.302,63	70.302,63	0,00	0,00	70.302,63	0,00	2.440,00	2.440,00
Titolo 3 - Entrate extratributarie	126.771,14	98.806,68	0,00	1.223,57	125.547,57	26.740,89	176.189,99	202.930,88
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	124.777,44	55.277,14	0,00	0,30	124.777,14	69.500,00	217.200,00	286.700,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700.000,00	700.000,00
Titolo 6 - Accensione Prestiti	678.382,40	0,00	0,00	0,00	678.382,40	678.382,40	0,00	678.382,40
Titolo 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	70.769,09	14.768,00	0,00	68,25	70.700,84	55.932,84	5.088,70	61.021,54
Totale titoli	2.628.854,87	920.876,32	0,00	122.468,45	2.506.386,42	1.585.510,10	1.750.727,21	3.336.237,31

RESIDUI PASSIVI ANNO 2021 (preconsuntivo)	Iniziali	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare	Residui provenienti dalla competenza	Totali residui di fine gestione
	A	B	C	D	E = (a+c-d)	F=(e-b)	G	H=(f+g)
Titolo 1 - Spese correnti	978.031,47	903.031,81	0,00	39.789,97	938.241,50	35.209,69	512.749,03	547.958,72
Titolo 2 - Spese in conto capitale	238.142,93	175.803,91	0,00	13.930,15	224.212,78	48.408,87	392.096,86	440.505,73
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	141.540,38	37.061,60	0,00	3.357,10	138.183,28	101.121,68	31.179,66	132.301,34
Totale titoli	1.357.714,78	1.115.897,32	0,00	57.077,22	1.300.637,56	184.740,24	936.025,55	1.120.765,79

4.1 Analisi anzianità dei residui distinti per anno di provenienza

La velocità di incasso dei crediti pregressi, ossia il tasso di smaltimento dei residui attivi, influisce direttamente sulla situazione complessiva di cassa. La stessa circostanza si verifica anche nel versante delle uscite dove il pagamento rapido di debiti pregressi estingue il residuo passivo, traducendosi però in un esborso monetario. La capacità dell'ente di incassare rapidamente i propri crediti può essere analizzata anche dal punto di vista temporale, riclassificando i residui attivi per anno di formazione ed individuando così le posizioni creditorie più lontane nel tempo. Lo stesso procedimento può essere applicato anche al versante delle uscite, dove la posizione debitoria complessiva è ricondotta all'anno di formazione di ciascun residuo passivo.

	2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	123.879,17	68.176,21	90.243,71	185.084,44	309.861,97	780.606,67	1.557.852,17
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	70.302,63	70.302,63
Titolo 3 - Entrate extratributarie	1.449,34	608,04	2.237,56	5.153,92	13.104,05	104.218,23	126.771,14
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	35.000,00	89.777,44	124.777,44
Titolo 6 - Accensione Prestiti	678.382,40	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	678.382,40
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	4.694,60	8.762,85	3.457,32	9.205,94	6.887,50	37.760,88	70.769,09
Totale	808.405,51	77.547,10	95.938,59	199.444,30	364.853,52	1.082.665,85	2.628.854,87

	2015 e precedenti	2016	2017	2018	2019	2020	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	6.990,30	0,00	0,00	25.938,17	13.562,39	931.540,61	978.031,47
Titolo 2 - Spese in conto capitale	0,00	0,00	1.416,00	1.285,52	26.277,09	209.164,32	238.142,93
Titolo 4 - Rimborso Prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Uscite per conto terzi e partite di giro	61.100,24	3.612,21	3.962,65	2.522,69	31.731,76	38.610,83	141.540,38
Totale	68.090,54	3.612,21	5.378,65	29.746,38	71.571,24	1.179.315,76	1.357.714,78

4.2 Rapporto tra competenza e residui

	2017	2018	2019	2020	2021
Percentuale tra residui attivi Titolo I e III e totale accertamenti entrate correnti Titolo I e III	48,91 %	37,84 %	37,35 %	41,63 %	37,27 %

5 Patto di Stabilità interno

La posizione dell'ente negli anni del periodo del mandato rispetto agli adempimenti del patto di stabilità interno; Indicare "S" se è stato soggetto al patto; "NS" se non è stato soggetto; indicare "E" se è stato escluso dal patto per disposizioni di legge

	2017	2018	2019	2020	2021
OBBLIGO	S	S	S	S	S
RISPETTO	SI	SI	SI (equilibrio W1 >0)	SI (equilibrio W1 >0)	SI (equilibrio W1 >0 su dati di preconsuntivo)

5.1 Indicare in quali anni l'ente è risultato eventualmente inadempiente al patto di stabilità interno:

Non ricorre la fattispecie

5.2 Se l'ente non ha rispettato il patto di stabilità interno indicare le sanzioni a cui è stato soggetto:

Non ricorre la fattispecie

6 Indebitamento

6.1 Evoluzione indebitamento dell'ente: indicare le entrate derivanti da accensioni di prestiti (Tit.V ctg 2-4)

Il livello dell'indebitamento è una componente molto importante della rigidità del bilancio, dato che gli esercizi futuri dovranno finanziare il maggior onere per il rimborso delle quote annue di interesse e capitale con le normali risorse di parte corrente. La politica d'indebitamento di ciascun anno mette in risalto se sia stato prevalente l'accensione o il rimborso di prestiti, con conseguente incidenza sulla consistenza finale del debito. Il rapporto tra la dimensione debitoria e la consistenza demografica mette in luce l'entità del debito che idealmente fa capo a ciascun residente.

Nel periodo di riferimento l'ente ha fatto ricorso all'indebitamento sono nel 2021 con un mutuo di € 700.000,00 per il finanziamento dell'efficientamento energetico della pubblica illuminazione.

	2017	2018	2019	2020	2021 (preconsuntivo)
Residuo debito finale	1.599.002,94	1.450.829,44	1.153.638,25	1.064.005,53	1.601.974,58
Popolazione residente	7905	7886	7926	7873	7926
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	202,27	183,97	145,55	135,14	202,12

6.2 Rispetto del limite di indebitamento. Indicare la percentuale di indebitamento sulle entrate correnti di ciascun anno, ai sensi dell'art. 204 del TUEL

	2017	2018	2019	2020	2021
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti	1,85 %	1,56 %	1,34 %	1,09 %	1,10 %

6.3 Utilizzo strumenti di finanza derivata:

Nel periodo considerato l'ente non ha fatto ricorso a strumenti derivati.

6.4 Rilevazione dei flussi

Non ricorre la fattispecie.

7 Conto del patrimonio in sintesi. Ai sensi dell'art 230 del TUOEL

Per quanto riguarda l'attivo patrimoniale, il prospetto si sviluppa in senso verticale con una serie di classi che descrivono le voci riclassificate in virtù del loro grado di liquidità, inteso come la capacità del singolo cespite di trasformarsi, più o meno rapidamente, in denaro. Per questo motivo, sono indicate in sequenza le immobilizzazioni (suddivise in immateriali, materiali e finanziarie) seguite dall'attivo circolante (composto dalle rimanenze, dai crediti, dalle attività finanziarie non immobilizzate e dalle disponibilità liquide) e infine dai ratei ed i risconti attivi. Anche il prospetto nel quale sono esposte le voci del passivo si sviluppa in senso verticale con una serie di classi ridefinite secondo un criterio diverso da quello adottato per l'attivo. Infatti, non viene considerato il grado di esigibilità della passività (velocità di estinzione della posta riclassificata in passività a breve, medio e lungo termine) ma la natura stessa della posta. Per questo motivo, sono indicati in sequenza, il patrimonio netto, i conferimenti, i debiti, ed infine i ratei e i risconti passivi. La differenza netta tra attivo e passivo indica il patrimonio netto, e cioè la ricchezza dell'ente in un determinato momento, entità che può quindi essere paragonata nel tempo per rilevarne la variazione (accostamento tra inizio e fine mandato).

STATO PATRIMONIALE - ATTIVO

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno 2016	Anno 2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) CREDITI vs. LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE			A	A
	TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)				
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			BI	BI
1	Costi di impianto e di ampliamento			BI1	BI1
2	Costi di ricerca sviluppo e pubblicità			BI2	BI2
3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno			BI3	BI3
4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simile			BI4	BI4
5	Avviamento			BI5	BI5
6	Immobilizzazioni in corso ed acconti			BI6	BI6
9	Altre	27.808,62	100.275,36	BI7	BI7
	Totale immobilizzazioni immateriali	27.808,62	100.275,36		
	<u>Immobilizzazioni materiali (3)</u>				
II	1 Beni demaniali	7.654.018,57	8.891.530,25		
	1.1 Terreni				
	1.2 Fabbricati		477.206,09		
	1.3 Infrastrutture		7.017.558,68		
	1.9 Altri beni demaniali	7.654.018,57	1.396.765,48		
III	2 Altre immobilizzazioni materiali (3)	11.799.623,16	14.255.490,48		
	2.1 Terreni	1.295.249,83	2.693.612,90	BII1	BII1
	a di cui in leasing finanziario				
	2.2 Fabbricati	10.265.690,06	11.286.702,08		

a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.3	Impianti e macchinari			BII2	BII2
a	<i>di cui in leasing finanziario</i>				
2.4	Attrezzature industriali e commerciali	149.025,64	104.589,08	BII3	BII3
2.5	Mezzi di trasporto	6.782,09	2.754,00		
2.6	Macchine per ufficio e hardware	16.945,32	5.004,70		
2.7	Mobili e arredi	48.230,47	148.668,41		
2.8	Infrastrutture				
2.9	Diritti reali di godimento				
2.99	Altri beni materiali	17.699,75	14.159,31		
3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	490.647,18	311.876,94	BII5	BII5
	Totale immobilizzazioni materiali	19.944.288,91	23.458.897,67		
IV	<u>Immobilizzazioni Finanziarie (1)</u>				
1	Partecipazioni in	4.135.664,05	4.859.990,59	BIII1	BIII1
a	<i>imprese controllate</i>	4.111.658,63	4.766.843,00	BIII1a	BIII1a
b	<i>imprese partecipate</i>			BIII1b	BIII1b
c	<i>altri soggetti</i>	24.005,42	93.147,59		
2	Crediti verso			BIII2	BIII2
a	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>				
b	<i>imprese controllate</i>			BIII2a	BIII2a
c	<i>imprese partecipate</i>			BIII2b	BIII2b
d	<i>altri soggetti</i>			BIII2c BIII2d	BIII2d
3	Altri titoli			BIII3	
	Totale immobilizzazioni finanziarie	4.135.664,05	4.859.990,59		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	24.107.761,58	28.419.163,62		

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)		Anno 2016	Anno 2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
I	<u>C) ATTIVO CIRCOLANTE</u>				
	<u>Rimanenze</u>	5.121,08		CI	CI
	Totale rimanenze	5.121,08			
II	<u>Crediti (2)</u>				
1	Crediti di natura tributaria	896.600,61	871.762,02		
a	<i>Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità</i>				
b	<i>Altri crediti da tributi</i>	853.430,89	853.002,31		
c	<i>Crediti da Fondi perequativi</i>	43.169,72	18.759,71		
2	Crediti per trasferimenti e contributi	173.253,67	192.640,07		
a	<i>verso amministrazioni pubbliche</i>	173.253,67	192.640,07		
b	<i>imprese controllate</i>			CI12	CI12
c	<i>imprese partecipate</i>			CI13	CI13
d	<i>verso altri soggetti</i>				
3	Verso clienti ed utenti	141.302,72	13.830,21	CI11	CI11
4	Altri Crediti	128.372,30	174.547,84	CI15	CI15
a	<i>verso l'erario</i>				
b	<i>per attività svolta per c/terzi</i>	88.759,92	23.691,39		
c	<i>altri</i>	39.612,38	150.856,45		
	Totale crediti	1.339.529,30	1.252.780,14		
III	<u>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi</u>				
1	Partecipazioni			CI11,2,3 CI114,5	CI11,2,3
2	Altri titoli			CI116	CI115
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
IV	<u>Disponibilità liquide</u>				
1	Conto di tesoreria	2.515.926,14	2.566.003,77		
a	<i>Istituto tesoriere</i>		2.566.003,77		CIV1a
b	<i>presso Banca d'Italia</i>	2.515.926,14			
2	Altri depositi bancari e postali	703.615,77	678.382,40	CIV1	CIV1b,c

3	Denaro e valori in cassa			CIV2,3	CIV2,3
4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente				
	Totale disponibilità liquide	3.219.541,91	3.244.386,17		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	4.564.192,29	4.497.166,31		
	<u>D) RATEI E RISCONTI</u>				
1	Ratei attivi			D	D
2	Risconti attivi	33.182,10	14.185,51	D	D
	TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	33.182,10	14.185,51		
	TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	28.705.135,97	32.930.515,44		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili entro l'esercizio successivo.

(2) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(3) con separata indicazione degli importi relativi a beni indisponibili.

STATO PATRIMONIALE - PASSIVO

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno 2016	Anno 2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
I	Fondo di dotazione	13.315.631,16	4.783.569,97	AI	AI
II	Riserve	8.049.229,94	20.378.482,93		
a	<i>da risultato economico di esercizi precedenti</i>	5.143.652,41	4.652.729,21	AIV, AV, AVI, AVII, AVII	AIV, AV, AVI, AVII, AVII
b	<i>da capitale</i>		4.481.145,16	AII, AIII	AII, AIII
c	<i>da permessi di costruire</i>	2.905.577,53	10.383.720,94		
			860.887,62		
III	Risultato economico dell'esercizio	170.752,68	-205.585,44	AIX	AIX
	TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	21.535.613,78	24.956.467,46		
	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
1	Per trattamento di quiescenza			B1	B1
2	Per imposte			B2	B2
3	Altri	92.030,31	278.253,77	B3	B3
	TOTALE FONDI RISCHI ED ONERI (B)	92.030,31	278.253,77		
	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			C	C
	TOTALE T.F.R. (C)				
	D) DEBITI (1)				
1	Debiti da finanziamento	1.599.002,87	1.064.005,53		
a	<i>prestiti obbligazionari</i>			D1e D2	D1
b	<i>v/ altre amministrazioni pubbliche</i>				
c	<i>verso banche e tesoriere</i>			D4	D3 e D4
d	<i>verso altri finanziatori</i>	1.599.002,87	1.064.005,53	D5	
2	Debiti verso fornitori	677.230,16	616.038,53	D7	D6
3	Acconti			D6	D5

4	Debiti per trasferimenti e contributi	233.940,97	497.536,92		
a	<i>enti finanziati dal servizio sanitario nazionale</i>				
b	<i>altre amministrazioni pubbliche</i>	212.140,97	492.585,92		
c	<i>imprese controllate</i>			D9	D8
d	<i>imprese partecipate</i>			D10	D9
e	<i>altri soggetti</i>	21.800,00	4.951,00		
5	Altri debiti	243.054,07	244.139,33	D12,D13, D14	D11,D12, D13
a	<i>tributari</i>		43.265,72		
b	<i>verso istituti di previdenza e sicurezza sociale</i>		2.212,99		
c	<i>per attività svolta per c/terzi (2)</i>	198.920,04	32.296,87		
d	<i>altri</i>	44.134,03	166.363,75		
	TOTALE DEBITI (D)	2.753.228,07	2.421.720,31		
	<u>E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI</u>				
I	Ratei passivi		66.474,32	E	E
II	Risconti passivi	4.324.263,81	5.207.599,58	E	E
1	Contributi agli investimenti	4.324.263,81	4.814.732,12		
a	<i>da altre amministrazioni pubbliche</i>	4.324.263,81	4.814.732,12		
b	<i>da altri soggetti</i>				
2	Concessioni pluriennali		392.867,46		
3	Altri risconti passivi				
	TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	4.324.263,81	5.274.073,90		
	TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	28.705.135,97	32.930.515,44		

Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)		Anno 2016	Anno 2020	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
CONTI D'ORDINE					
	1) Impegni su esercizi futuri	952.268,60	1.143.012,67		
	2) Beni di terzi in uso				
	3) Beni dati in uso a terzi				
	4) Garanzie prestate a amministrazioni pubbliche				
	5) Garanzie prestate a imprese controllate				
	6) Garanzie prestate a imprese partecipate				
	7) Garanzie prestate a altre imprese				
	TOTALE CONTI D'ORDINE	952.268,60	1.143.012,67		

(1) con separata indicazione degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo.

(2) non comprende i debiti derivanti dall'attività di sostituto di imposta. I debiti derivanti da tale attività sono considerati nelle voci 5 a) e b)

7.2 Conto economico in sintesi

risultato economico conseguito nell'esercizio mette in risalto la variazione netta del patrimonio intervenuta rispetto l'anno precedente. Si tratta quindi della differenza tra i ricavi ed i costi di competenza dello stesso esercizio, tenendo però presente che i criteri di imputazione dei movimenti finanziari (competenza finanziaria) differiscono da quelli economici (competenza economica). la conseguenza di tutto ciò è che il risultato di amministrazione (gestione finanziaria) non coincide mai con il risultato economico (gestione economica) del medesimo esercizio. Si tratta, infatti, di valori che seguono regole e criteri di imputazione profondamente diversi.

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO		Anno 2016	Anno 2020	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE					
1	Proventi da tributi	3.022.809,11	3.049.867,06		
2	Proventi da fondi perequativi	398.251,48	523.619,58		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	281.299,64	1.018.310,46		
a	<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	113.135,84	836.037,33		A5c
b	<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	168.163,80	182.273,13		E20c
c	<i>Contributi agli investimenti</i>				
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	296.688,66	260.989,39	A1	A1a
a	<i>Proventi derivanti dalla gestione dei beni</i>	217.448,93	145.669,64		
b	<i>Ricavi della vendita di beni</i>				
c	<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	79.239,73	115.319,75		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)			A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione			A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni			A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	148.816,71	140.544,55	A5	A5 a e b
TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)		4.147.865,60	4.993.331,04		
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE					
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	43.152,55	49.923,80	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	1.588.594,15	1.726.316,91	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	10.522,94	41.646,45	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	977.016,30	1.358.903,90		
a	<i>Trasferimenti correnti</i>	965.016,30	1.344.903,90		
b	<i>Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.</i>		12.000,00		
c	<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	12.000,00	2.000,00		
13	Personale	675.669,21	813.614,09	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	701.794,27	915.943,84	B10	B10
a	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	21.418,25	8.273,89	B10a	B10a
b	<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	680.376,02	757.191,50	B10b	B10b
c	<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			B10c	B10c
d	<i>Svalutazione dei crediti</i>		150.478,45	B10d	B10d

15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)			B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	38.707,00		B12	B12
17	Altri accantonamenti	101.786,05	187.813,10	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	94.013,34	138.533,85	B14	B14
	TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	4.231.255,81	5.232.695,94		
	DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	-83.390,21	-239.364,90		
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	Proventi da partecipazioni	197.618,05		C15	C15
a	<i>da società controllate</i>				
b	<i>da società partecipate</i>	197.618,05			
c	<i>da altri soggetti</i>				
20	Altri proventi finanziari	52.552,96	50.470,48	C16	C16
	Totale proventi finanziari	250.171,01	50.470,48		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	84.086,24	53.111,81	C17	C17
a	<i>Interessi passivi</i>	84.086,24	53.111,81		
b	<i>Altri oneri finanziari</i>				
	Totale oneri finanziari	84.086,24	53.111,81		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI FINANZIARI (C)	166.084,77	-2.641,33		

CONTO ECONOMICO		Anno 2016	Anno 2020	riferimento art. 2425 cc	riferimento DM 26/4/95
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni			D18	D18
23	Svalutazioni			D19	D19
	TOTALE RETTIFICHE (D)				
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari	138.062,33	174.262,71	E20	E20
a	<i>Proventi da permessi di costruire</i>		89.206,74		
b	<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>				
c	<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	29.142,33	74.936,23		E20b
d	<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	108.920,00	10.119,74		E20c
e	<i>Altri proventi straordinari</i>				
	Totale proventi straordinari	138.062,33	174.262,71		
25	Oneri straordinari	2.500,34	87.379,08	E21	E21
a	<i>Trasferimenti in conto capitale</i>				
b	<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	2.242,36	87.379,08		E21b
c	<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	257,98			E21a
d	<i>Altri oneri straordinari</i>				E21d
	Totale oneri straordinari	2.500,34	87.379,08		
	TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	135.561,99	86.883,63		
	RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	218.256,55	-155.122,60		
26	Imposte (*)	47.503,87	50.462,84	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO	170.752,68	-205.585,44	23	23

(*) Per gli enti in contabilità finanziaria la voce si riferisce all'IRAP.

7.3 Riconoscimento debiti fuori bilancio

I debiti fuori bilancio sono situazioni debitorie riconducibili ad attività di gestione intraprese in precedenti esercizi. Le casistiche sono varie, come l'esito di sentenze esecutive, la necessità di coprire disavanzi di consorzi, aziende speciali, istituzioni, o l'esigenza di finanziare convenzioni, atti costitutivi, ricapitalizzazioni di società, oppure la necessità di ultimare procedure espropriative ed occupazioni d'urgenza. Un debito fuori bilancio può però nascere anche dall'avvenuta acquisizione di beni e servizi in violazione degli obblighi di preventivo impegno della spesa, con la conseguenza che l'amministrazione deve poi dimostrare la pertinenza di questo ulteriore fabbisogno di risorse con le competenze giuridiche e gestionali riconducibili all'ente. L'ente provvede a riportare in contabilità queste passività pregresse con un procedimento che prevede il loro specifico riconoscimento con apposita delibera soggetta all'approvazione del consiglio comunale, atto che contestualmente impegna e finanzia la corrispondente spesa.

Indicare se esistono debiti fuori bilancio ancora da riconoscere, in caso di risposta affermativa indicare il valore.

Nel periodo considerato l'Ente non ha riconosciuto debiti fuori bilancio. Non si è a conoscenza di debiti fuori bilancio da riconoscere.

Esecuzione forzata.

Nel periodo considerato l'Ente non ha subito procedure di esecuzione forzata.

8. Spesa per il personale

8.1 Andamento della spesa del personale durante il periodo del mandato:

Ogni ente locale fornisce alla collettività servita un ventaglio di prestazioni: si tratta, generalmente, dell'erogazione di servizi e quasi mai della cessione di prodotti. La produzione di beni, infatti, impresa tipica nel settore privato, rientra solo occasionalmente tra le attività esercitate dal comune. La fornitura di servizi, a differenza della produzione di beni, si caratterizza per la prevalenza dell'onere del personale sui costi complessivi d'impresa, e questo si verifica anche nell'economia dell'ente locale. Il costo del personale (diretto ed indiretto), pertanto, incide in modo preponderante sulle disponibilità del bilancio di parte corrente.

	2017	2018	2019	2020	2021
Importo limite di spesa (art.1, c.557 e 562 della L.296/2006) (*)	823.756,33	823.756,33	823.756,33	889.972,87	889.972,87
Importo spesa di personale calcolata ai sensi art.1, c.557 e 562 della L.296/2006(**)	789.350,53	766.506,28	757.763,23	799.689,12	DATO NON DISPONIBILE
Rispetto del limite	SI	SI	SI	SI	SI (***)
Incidenza delle spese di personale sulle spese correnti	21,78 %	21,35 %	20,86 %	19,96 %	21,52 %

(*) Linee guida al rendiconto della Corte dei Conti .Dal 2020 i limiti sono stati ricalcolati con DGC 22/2020 alla luce del parere della Corte dei Conti Veneto 113/2019/PAR.

(**) Importi comprensivi della quota parte della spesa di personale dell'Unione di Comuni Verona Est

(***)Pur in assenza del dato 2021 il limite viene indicato come rispettato in quanto, l'art. 7 del DM 17 marzo 2020 prevede che "La maggior spesa per assunzioni di personale a tempo indeterminato derivante da quanto previsto dagli articoli 4 e 5 non rileva ai fini del rispetto del limite di spesa previsto dall'art. 1, commi 557-quater e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296".

8.2 Spesa del personale pro-capite:

Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

	2017	2018	2019	2020	2021
Spesa personale / Popolazione	€ 96,66	€ 99,04	€ 100,77	€ 102,69	€ 103,53

8.3 Rapporto abitanti dipendenti:

Dal punto di vista strettamente quantitativo, la consistenza complessiva dell'apparato dell'ente locale è influenzata pesantemente dai vincoli che sono spesso introdotti a livello centrale per contenere il numero totale dei dipendenti pubblici. Queste limitazioni talvolta comportano l'impossibilità di sostituire i dipendenti che terminano il rapporto di lavoro con nuova forza impiego oppure, in altri casi, limitano tale facoltà (percentuale ridotta di sostituzione dei dipendenti che vanno in pensione).

	2017	2018	2019	2020	2021
Popolazione / Dipendenti	439,16	438,11	440,33	463,11	417,15

8.4 Indicare se nel periodo considerato per i rapporti di lavoro flessibile instaurati dall'amministrazione sono stati rispettati i limiti di spesa previsti dalla normativa vigente.

Nel periodo considerato l'Ente ha instaurato i seguenti rapporti di lavoro flessibile:

- Contratto tempo determinato cat. C amministrativo area demografico e protocollo
- Contratto a tempo determinato e contratto di formazione e lavoro cat. C amministrativo area tecnica
- Staff del sindaco cat. C tecnico.

8.5 Indicare la spesa sostenuta nel periodo di riferimento della relazione per tali tipologie contrattuali rispetto all'anno di riferimento indicato dalla legge:

Con deliberazione nr. 17 del 07.03.2017 la Giunta Comunale:

- ha preso atto di una eccezionale carenza di personale nei servizi • demografico e protocollo dell'Area Amministrativa;
- ha motivato le condizioni di carattere temporaneo ed eccezionale prescritte dall'art. 36 del D. Lgs. n. 165/2001 per ricorrere alle forme contrattuali flessibili
- ha relazionato in merito alla possibilità, prevista dalla deliberazione della Corte dei Conti Sezione Autonomie nr. 1/2017, di individuare il limite di spesa di cui all'art. 9 del D.L. 78/2010 convertito in L. 122/2010, nell'importo di spesa strettamente necessario per far fronte ai servizi essenziali di anagrafe, elettorale e protocollo nel corrente esercizio a seguito della totale assenza di spese per lavoro flessibile nel triennio 2007/2009;
- ha dato indirizzo al Segretario Generale di procedere all'assunzione di un istruttore amministrativo cat. C a tempo pieno e determinato per la durata di mesi sei, eventualmente rinnovabili ai sensi di legge e fino al maturare delle condizioni per procedere ad una assunzione con contratto di lavoro subordinato a tempo indeterminato, attingendo dalla graduatoria approvata con determinazione nr. 25 del 21.02.2017 dell'Area Amministrativa;

Sulla base della citata deliberazione della Corte dei Conti, la spesa sostenuta nell'esercizio 2017 per rapporti di lavoro flessibili, pari ad € 29.461,61 oneri riflessi compresi, costituisce limite di spesa per gli esercizi successivi.

La spesa sostenuta per rapporti di lavoro flessibile nel 2018 ammonta ad € 4.901,75

La spesa sostenuta per rapporti di lavoro flessibile nel 2019 ammonta ad € 17.354,97

La spesa sostenuta per rapporti di lavoro flessibile nel 2020 ammonta ad € 19.682,15

La spesa sostenuta per rapporti di lavoro flessibile nel 2021 ammonta ad € 5.897,03

8.6 Indicare se i limiti assunzionali di cui ai precedenti punti siano rispettati dalle aziende speciali e dalle istituzioni:

L'Azienda Speciale Terme di Giunone ha rispettato i limiti assunzionali.

8.7 Fondo risorse decentrate

Di seguito si riporta l'entità del fondo per le risorse decentrate del personale dipendente nel quinquennio 2017-2021. L'ente ha provveduto a ridurre la consistenza del fondo delle risorse per contrattazione decentrata secondo le vigenti disposizioni.

	2017	2018	2019	2020	2021
Fondo risorse decentrate – parte stabile	53.399,12	54.067,61	57.004,20	63.719,45	64.438,50
Fondo risorse decentrate – parte variabile	24.600,90	44.189,90	51.598,53	48.057,61	66.962,57

8.8 Indicare se l'ente ha adottato provvedimenti ai sensi dell'art.6-bis del D.Lgs.165/2001 e dell'art.3, comma 30 della legge 244/2007 (esternalizzazioni)

Nel corso del mandato l'Ente non ha effettuato esternalizzazioni.

PARTE IV - RILIEVI DEGLI ORGANISMI ESTERNI DI CONTROLLO

1 Rilievi della Corte dei Conti

- Attività di controllo:

Le sezioni regionali di controllo della Corte dei conti, qualora accertino, anche sulla base delle relazioni dei revisori dei conti comportamenti difformi dalla sana gestione finanziaria o il mancato rispetto degli obiettivi posti con il patto di stabilità, adottano specifica pronuncia e vigilano sull'adozione da parte dell'ente locale delle necessarie misure correttive e sul rispetto dei vincoli e limitazioni posti in caso di mancato rispetto delle regole del patto di stabilità interno.

- Attività giurisdizionale:

La Sezione regionale di controllo per il Veneto della Corte dei Conti nel corso del mandato di questa amministrazione non ha adottato nei confronti del Comune di Caldiero specifiche deliberazioni, pareri, relazioni, sentenze in relazione a rilievi effettuati per gravi irregolarità contabili in seguito ai controlli di cui ai commi 166- 168, della legge n. 266/2005.

2 Rilievi dell'Organo di revisione:

La Corte dei conti definisce i criteri e linee guida cui debbono attenersi gli organi di revisione economico e finanziaria degli enti locali nella predisposizione del documento che l'organo stesso deve inviare al giudice contabile, relazione che deve dare conto del rispetto degli obiettivi annuali posti dal patto di stabilità interno, dell'osservanza del vincolo previsto in materia di indebitamento e di ogni grave irregolarità in ordine alle quali l'amministrazione non abbia adottato le misure correttive segnalate dall'organo di revisione. L'organo di revisione del Comune di Caldiero non ha mai riscontrato gravi irregolarità contabili.

3 Azioni intraprese per contenere la spesa:

Il quinquennio di amministrazione è stato fortemente influenzato dalla pandemia Covid-19 che ha comportato una profonda revisione dei programmi dell'amministrazione ed in generale un incremento delle spese correnti per garantire la salute pubblica della collettività amministrata e per sostenere le famiglie e le attività economiche provate dalla conseguente crisi economica. Nonostante ciò l'amministrazione si è impegnata nel contenimento della spesa corrente intraprendendo le seguenti iniziative:

- efficientamento energetico degli edifici comunali;
- efficientamento energetico della pubblica illuminazione;
- messa in funzione di nr. 4 impianti fotovoltaici sui tetti degli edifici comunali;
- gestione più efficiente dei servizi attraverso l'Unione di Comuni Verona Est;
- manutenzione del software gestionale unico per tutti gli uffici comunali da parte dell'Unione di Comuni Verona Est per tutti i comuni aderenti;
- gare in forma aggregata con gli altri comuni dell'Unione (Accertamento e riscossione TOSAP, CIMP Pubbliche affissioni (ora canone unico patrimoniale) e riscossione coattiva dei tributi, mense scolastiche;
- attenzione ai consumi energetici degli edifici comunali
- utilizzo della posta elettronica certificata in luogo della posta raccomandata;
- utilizzo di lavoratori socialmente utili e di lavoratori di pubblica utilità;
- utilizzo delle convenzioni CONSIP.

PARTE V - ORGANISMI CONTROLLATI

1 Organismi controllati:

Il comune può condurre le proprie attività in economia, con l'impiego di personale e mezzi propri, oppure affidare talune funzioni a specifici organismi a tale scopo costituiti, ricercando così economie di scala. Tra le competenze attribuite al consiglio comunale, infatti, rientrano l'organizzazione e la concessione di pubblici servizi, la costituzione e l'adesione a istituzioni, aziende speciali o consorzi, la partecipazione a società e l'affidamento di attività in convenzione. Mentre l'ente ha grande libertà nel gestire i pubblici servizi privi di rilevanza economica, e cioè quelle attività che non sono finalizzate al conseguimento di utili, questo non si può dire per i servizi a rilevanza economica. Per questi ultimi, infatti, esistono specifiche regole che normano le modalità di costituzione e gestione al fine di evitare che la struttura con una forte presenza pubblica possa creare, in virtù di questa posizione di vantaggio, possibili distorsioni al mercato.

1.1 Rispetto vincoli di spesa da parte delle società partecipate

Si.

1.2 Sono previste, nell'ambito dell'esercizio del controllo analogo, misure di contenimento delle dinamiche retributive per le società di cui al punto precedente.

No

1.3 Organismi controllati ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2, codice civile.

Le società a controllo prevalentemente pubblico svolgono un'attività che è soggetta al rispetto di regole civilistiche talvolta molto diverse da quelle dell'ente pubblico proprietario, o più semplicemente detentore di una quota societaria di controllo. Resta comunque il fatto che l'esito economico di questa attività si traduce, dal punto di vista prettamente contabile, nell'approvazione di un rendiconto (bilancio civilistico) che può finire con un risultato economico positivo o negativo. Il controllo dell'ente locale sull'attività delle società controllate tende quindi anche ad evitare che risultati negativi conseguiti in uno o più esercizi portino l'ente stesso a dover rifinanziare la società esterna mediante nuovi e cospicui apporti di denaro.

Il Comune di Caldiero non ha partecipazioni in società controllate ai sensi dell'art. 2359, comma 1, numeri 1 e 2 del codice civile.

1.4 Esternalizzazione attraverso società e altri organi partecipati (diversi da quelli indicati nella tabella precedente):

Nel corso del mandato non sono state effettuate esternalizzazioni attraverso altri organismi partecipati.

1.5 Provvedimenti adottati per la cessione a terzi di società o partecipazioni in società aventi per oggetto attività di produzione di beni e servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali (art. 3, commi 27, 28 e 29, legge 24 dicembre 2007, n. 244)

Il legislatore, per tutelare la concorrenza, ha posto vincoli stringenti sulla possibilità di interferenza dell'apparato pubblico nel libero mercato. Salvo eccezioni, infatti, le pubbliche amministrazioni non possono costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente o indirettamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società. Questa regola, per altro verso in continua evoluzione, è stata spesso oggetto di deroghe tendenti a dilazionare nel tempo il ridimensionamento della presenza dell'ente pubblico locale nel vasto contesto del libero mercato.

In questo contesto, il Comune con delibera di Consiglio Comunale nr. 49 del 21.12.2021 ha approvato la relazione sull'attuazione del suddetto piano. Dalla relazione emerge il mantenimento senza interventi delle partecipazioni in essere.

Tale è la relazione di fine mandato del Comune di Caldiero che sarà trasmessa alla Sezione Regionale di Controllo per il Veneto della Corte dei Conti ai sensi dell'art. 4, comma 2 del D. Lgs. 149/2011.

Caldiero, 31 marzo 2022



IL SINDACO

Dott. Marcello Lovato

CERTIFICAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE CONTABILE

Ai sensi degli articoli 239 e 240 del TUOEL, si attesta che i dati presenti nella relazione di fine mandato sono veritieri e corrispondono ai dati economico - finanziari presenti nei documenti contabili e di programmazione finanziaria dell'ente.

I dati che vengono esposti secondo lo schema già previsto dalle certificazioni al rendiconto di bilancio ex articolo 161 del TUOEL o dai questionari compilati ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266 del 2005 corrispondono ai dati contenuti nei citati documenti.

li

L'organo di revisione economico finanziario

Dott. Roberto Fanchin

(1) Va indicato il nome e cognome del revisore ed in corrispondenza la relativa sottoscrizione.

Nel caso di organo di revisione economico finanziario composto da tre componenti è richiesta la sottoscrizione da parte di tutti i tre componenti